

**Стратегия социально-экономического развития
с. Чишмикиой
на 2024–2028 годы**

Подготовка данного документа стала возможной благодаря щедрой поддержке американского народа через Агентство США по международному развитию (USAID). За содержание данного материала отвечает Рабочая группа по стратегическому планированию, созданная в соответствии с распоряжением примара № 88-ОД от 8 июня 2023 г., и не обязательно отражает точку зрения USAID или правительства США.

Содержание

Аббревиатуры	4
Список рисунков.....	4
Список таблиц.....	4
1. Введение и краткое содержание	6
1.1. Резюме ССЕР	6
1.2. Национальный и региональный контекст	6
1.3. Группа стратегического планирования	7
1.4. Утверждение местным советом	8
2. Введение в стратегическое планирование.....	9
2.1. Разработка методологии подготовки стратегического плана	9
2.2. Правовые и институциональные основы развития местных сообществ	9
2.3. Общая информация о сообществе	9
3. Профиль и анализ сообщества	11
3.1. Географические и экологические характеристики	11
3.1.1. Физико-географические характеристики	11
3.1.2. Пространственное планирование.....	12
3.1.3. Природные ресурсы.....	13
3.1.4. Охрана окружающей среды.....	14
3.2. Демография	15
3.2.1. Человеческий капитал	15
3.2.2. Рабочая сила	16
3.2.3. Миграционный профиль	16
3.2.4. Выводы.....	17
3.3. Социальное развитие.....	18
3.3.1. Образование	18
3.3.2. Культура.....	21
3.3.3. Молодежь и спорт	21
3.3.4. Здравоохранения.....	21
3.3.5. Социальная помощь и защита	22
3.4. Местная экономика.....	24
3.4.1. Экономическая специализация населенного пункта	24
3.4.2. Потенциал развития местной экономики	24
3.5. Инфраструктура	25
3.5.1. Коммуникации и транспортные пути (дороги).....	25
3.5.2. Жилой фонд	25
3.5.3. Обеспечение жилищного фонда коммунальными услугами	25
3.6. Эффективное управление и менеджмент	27
3.6.1. Административный потенциал	27
3.6.2. Местный бюджет.....	29
3.6.3. Управление государственным имуществом	30
3.6.4. Гражданское общество.....	30
3.7. SWOT-анализ.....	31
3.8. Выводы и рекомендации	32
4. Стратегия социально-экономического развития	33
4.1. Видение сообщества к 2028 году	33
4.2. Стратегические направления	33
4.3. План действий	35
4.4. План и структура мониторинга и оценки.....	59
Приложения.....	67

Аббревиатуры

АТО	Автономно территориальное образование
АТЕ	Административно-территориальная единица
ССЭР	Стратегии социально-экономического развития
USAID	Агентства США по Международному Развитию
NCM	Строительные нормативы
SDC	Швейцарское управление по развитию и сотрудничеству
ДДТ	Детский Дом Творчества
КВС	Комиссия по Внедрению Стратегии
ДК	Дом Культуры
ПРУ	Противорадиоационное укрытие
ДЮСШ	Детско – юношеская спортивная школа
МПУ	Местное публичное управление
НПО	Неправительственные организации
IREX	Общественная организация IREX
ЕС	Европейский Союз
РГСП	рабочая группа по стратегическому планированию

Список рисунков

Рисунок 1. Географическое положение	11
Рисунок 2. Рейтинг площадей АТЕ первого уровня в АТО Гагаузия, 2023 год, га	12
Рисунок 3. Динамика численности населения села Чишмикиой в период 2011–2023 гг.	15
Рисунок 4. Динамика общего числа детей и учеников в образовательных учреждениях, 2018/19–2022/23	18
Рисунок 5. Степень оснащенности жилищного фонда коммунальными услугами	26
Рисунок 6. Институциональная структура для мониторинга и реализации ССЭР	60

Список таблиц

Таблица 1. Состав Рабочей Группы Стратегического Планирования	7
Таблица 2. Социально-экономические показатели 2023	10
Таблица 3. Площадь земель по видам использования в поселке Чишмикиой (2023 г.)	12
Таблица 4. Земли села (га) по видам использования и собственности 2023 г.	13
Таблица 5. Структура населения по этническому признаку на начало 2023 года, человек	15
Таблица 6. Численность населения, человек	16
Таблица 7: Показатели деятельности дошкольных учреждений, 2018–2023 годы	19
Таблица 8: Показатели деятельности школьных учреждений, 2018–2023 годы	20
Таблица 9. Люди с ограниченными возможностями	22
Таблица 10. Транспортная инфраструктура и ее состояние	25
Таблица 11. Расстояние от села до наиболее важных населенных пунктов, км	25
Таблица 12. Обеспечение коммунальными услугами в селе Чишмикиой:	26
Таблица 13. Структура МОВ, 2023	27
Таблица 14. Участие в проектах развития за последние 4 года	28
Таблица 15: Доходы местного бюджета, за период 2019-2023 (тыс. лей)	29

Таблица 16. Расходы местного бюджета, за период 2019-2023 (тыс. лей)	30
Таблица 17. Структура населенного пункта	30
Таблица 18. Лист мониторинга плана действий	62
Таблица 19. Основные показатели отчета о проверке и обзоре	62
Таблица 20. Таблица отчета об оценке	63
Таблица 21. Примерная структура отчета о мониторинге и оценке	64
Таблица 22. Риски и препятствия реализации	65

1. Введение и краткое содержание

1.1. Резюме ССЭР

Данный документ представляет собой Стратегию Социально-Экономического Развития (далее ССЭР) с. Чишмикиой на период 2024–2028 гг., разработанная Рабочей Группой по Стратегическому Планированию (далее РГСП), созданной в соответствии с распоряжением примара с. Чишмикиой № 88-ОД от 8 июня 2023 г. при технической и методической помощи консультантов Института Городского Развития в рамках Программы Моё Сообщество, внедрённой IREX при финансовой поддержке Агентства США по Международному Развитию (USAID).

Новая редакция направлена на обновление профиля, видения, стратегических целей и плана действий на период 2024–2028 годов, а также на разработку портфеля проектов стратегии. Стратегия подчёркивает сильные стороны села и основана на социально-человеческом потенциале, развитии местной экономики, общественных служб, учреждений социальной и деловой инфраструктуры, а также на способности органов местного публичного управления и структур гражданского общества брать на себя ответственность за процесс местного развития.

Принципы, лежащие в основе разработки документа: (i) содействие эффективному и ответственному местному самоуправлению; (ii) содействие процессу принятия решений на основе участия; и (iii) продвижение принципов устойчивого развития на местном уровне.

Основными целями Стратегии Социально Экономического Развития с. Чишмикиой являются: (i) определение стратегического видения и направлений развития, динамики и глубины предполагаемого развития; (ii) рационализация деятельности местных органов власти по управлению населённым пунктом; (iii) эффективное использование финансовых ресурсов; (iv) продвижение населённого пункта (уникальные, неповторимые, конкурентоспособные аспекты); и (v) привлечение внешних источников финансирования (государственный бюджет, иностранные инвестиции, пожертвования, гранты) для реализации запланированных инвестиционных проектов.

ССЭР с. Чишмикиой на период 2024–2028 гг. состоит из пяти частей и включает в себя: (i) Диагностический анализ (включая SWOT-анализ); (ii) общие рамки стратегии (видение и направления развития); (iii) план действий; (iv) этапы реализации и мониторинг реализации стратегии; (v) портфель приоритетных проектов.

План действий на период 2024–2028 гг. включает все действия / меры, направленные на достижение стратегических целей, с указанием: периода реализации, стоимости, ответственных за выполнение действий, потенциальных источников финансирования, а также показателей мониторинга и ожидаемых результатов после реализации каждого действия / меры.

1.2. Национальный и региональный контекст

Стратегия представляет собой комплексный документ, разработанный в рамках широкого партнёрства, основанного на программных документах:

- **Местного и регионального значения:**
 - Стратегия социально-экономического развития АТО Гагаузия на 2017–2022 гг.
 - Региональная Операционная Программа Региона развития АТО Гагаузия 2022–2024.
- **Национального значения:**
 - Национальная стратегия развития «Европейская Молдова 2030».
 - Отраслевые стратегии развития.
- **Международного значения:**

- Повестка дня в области устойчивого развития 2030.
- Обновленная Повестка дня ассоциации ЕС и Молдовы на период 2021–2027 гг.

1.3. Группа стратегического планирования

Стратегия социально-экономического развития села Чишмикиой на 2024–2028 годы была разработана на основе широкого участия, с привлечением местных заинтересованных сторон из различных сфер деятельности, в соответствии с Руководством по стратегическому планированию, разработанным Программой Мое Сообщество / USAID.

Стратегия представляет собой документ публичной политики, который будет направлять действия местной публичной администрации в течение следующих 5 лет программирования, чтобы обеспечить непрерывный и последовательный процесс местного развития.

Для разработки стратегии была создана рабочая группа по стратегическому планированию, состав которой был утвержден распоряжением примара № 88-ОД от 8 июня 2023 г. в следующем составе:

Таблица 1. Состав Рабочей Группы Стратегического Планирования

#	Фамилия, имя	Должности
1.	Жекова С.В.	Примар
2.	Ненова Т.С.	Спец-т по привлечению инвестиций
3.	Янул Д. Е.	советник
4.	Драгнева Е. Н.	директор лицея
5.	Дарадур А.П.	директор ДДТ
6.	Великсар Н.Ф.	аккомпаниатор ДК
7.	Мутаф Н.С.	музейный работник
8.	Щербан А.И.	директор сельской библиотеки
9.	Гайдарлы А.Д.	преподаватель рум. языка
10.	Ришилян Е.А.	совет старейшин
11.	Бюк Э.Г.	психолог
12.	Касап К.Д.	директор МП «Имдат- прим»
13.	Саргелю О.И.	советник
14.	Бербер М.И.	советник
15.	Боева Л. Г.	предприниматель
16.	Перчемли А.Е.	Сельхоз. Лидер
17.	Петиш А.П.	юрист примэрии
18.	Гайдарлы В.А.	землеустроитель
19.	Молдован А.В	студент
20.	Урум Н.	предприниматель
21.	Дарадур П.Е.	житель
22.	Дулоглу Д.Н.	совет старейшин
23.	Маджар И.Ф.	совет старейшин
24.	Чебан П. В.	глава администрации
25.	Белекчи В.В.	молодежная организация
26.	Карасени О.М.	житель села
27.	Борискин В. В.	житель села
28.	Хергеледжи Г.Д.	специалист по гражд. защите
29.	Радион С.П.	специалист по налогам
30.	Ворникова Т. Г.	гл. бухгалтер
31.	Бербер С.Д.	социальный ассистент

1.4. Утверждение местным советом

Стратегия была утверждена решением местного совета №_____ от _____ 2024 года.

2. Введение в стратегическое планирование

2.1. Разработка методологии подготовки стратегического плана

Этот документ был разработан с целью содействия процессу социально-экономического развития населённого пункта, чтобы установить чёткие ориентиры для объединения общих усилий членов сообщества, направленных на улучшение качества жизни граждан.

Рабочая методология соблюдала логику разработки стратегии:

- 1) **Диагностический анализ**, основан на существующих данных и разработан с участием заинтересованных сторон (публичное управление, бизнес-среда, гражданское общество) и представители разных областей. Этот анализ, который содержит тематическое измерение, но также и интегрированный, послужил рабочим материалом в рабочих группах.
- 2) **SWOT-анализ** - инструмент для анализа потенциала развития села, выделяет сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, возникающие в результате диагностики территории на основе процесса участия заинтересованных сторон (отраслевые рабочие группы, гражданские дебаты).
- 3) Стратегия содержит **видение, основные стратегические направления развития, специфические цели** развития села, которые измеримы с точки зрения времени, актуальности и конкретных результатов.
- 4) **План действий на период 2024–2028 гг.** содержит конкретные действия, которые необходимо предпринять в краткосрочной и среднесрочной перспективе для достижения конкретных целей развития, изложенных в Стратегии.

В этом же контексте методология разработки обеспечивала участие и прозрачность этого документа путём организации интервью, анкет, семинаров, отраслевых рабочих групп, консультаций и общественных слушаний на основных этапах разработки, чтобы выразить потребности всех социальных категорий. Были соблюдены принципы равенства, а также гендерного равенства, интеграции и репрезентативности всех групп общества (критерии возраста, пола, этнической принадлежности, религиозной принадлежности, уязвимых категории и т. д.). На основе плана действий будут составляться годовые планы действий на уровне сельского совета.

2.2. Правовые и институциональные основы развития местных сообществ

ССЭР — это документ комплексного стратегического планирования на местном уровне, необходимый инструмент для лиц, принимающих решения, заинтересованных сторон и, прежде всего, граждан, в котором определяются наиболее рациональные, эффективные решения для повышения качества жизни, среднесрочного и долгосрочного устойчивого развития сообщества.

Стратегия была разработана при поддержке РГСП, созданной в соответствии с распоряжением примара с. Чишмикой № 88-ОД от 8 июня 2023 г. при технической и методической помощи консультантов Института Городского Развития в рамках Программы Моё Сообщество, внедрённой IREX при финансовой поддержке Агентства США по Международному Развитию (USAID).

Ответственность за содержание данного материала лежит на РГСП и не обязательно отражает точку зрения USAID или правительства США.

2.3. Общая информация о сообществе

На 01.01.2023 в селе Чишмикой зафиксированы следующие значения социально-экономических показателей:

Таблица 2. Социально-экономические показатели 2023

#	Показатель	2023
1.	Общая численность населения, в том числе:	4615
1.1	- дети дошкольного возраста	211
1.2	- дети школьного возраста	475
1.3	- экономически активное население	2793
1.4	- лица, покинувшие страну (эмигранты)	980
2	Средний возраст сельских жителей (лиц, постоянно проживающих в сельской местности)	38
3.	Площадь населенного пункта	9418 га
4.	Число хозяйствующих субъектов, зарегистрированных в населенном пункте (всего)	62
	Из них действующих	62
5.	Численность наемных работников	317
6	Средняя заработная плата (МДЛ) (примерное значение)	2500-3000
7	Местный бюджет (2022)	14508,0 тыс. лей
8	Собственные доходы бюджета	2770,0 тыс. лей
9	Количество домов, хозяйств	1532
	кол-во домохозяйств, обслуживаемых коммунальным оператором по централизованному вывозу отходов	1186
	кол-во домохозяйств, обслуживаемых коммунальным оператором водоснабжения	1086
	кол-во домохозяйств, обслуживаемых коммунальным оператором по водоотведению	-
13	Обеспеченность услугами уличного освещения в ночное время (км и % от общего объема)	68 км. (86%)
14	Протяженность местных асфальтированных дорог (км и % от общего объема)	6,5 км
15	Протяженность местных мощеных дорог в белом варианте (км и % от общего объема)	18,8 км (26,4 %)
16	Протяженность мощеных/асфальтированных тротуаров (км и % от общего объема)	1,8
17	Численность учащихся в лицее в соотношении с количеством мест	297 / 680
18	Численность воспитанников детского сада в соотношении с количеством мест	157 / 160

3. Профиль и анализ сообщества

3.1. Географические и экологические характеристики

3.1.1. Физико-географические характеристики

Географическое положение | Село Чишмикой — это административно-территориальная единица, на юге Республики Молдова входящая в состав АТО Гагаузия, района Вулканешть, находящаяся на 45,5444° северной широты и 28.3827° восточной долготы, на высоте 28 метров над уровнем моря, вблизи северной оконечности оз. Кагул,



Рисунок 1. Географическое положение

Земли села граничат на юге с Украиной, на востоке –Александру Иоан Куза и Етулия, на западе с сельхозугодиями сел Джурджулешть, Слободзия Маре и Кышлица - Прут, на севере – г. Вулканешть. В 3 км от села находится ж/д станция Етулия, в 8 км г. Рени, в 24 км административный центр г. Вулканешть и в 65 км международный порт - Джурджулешть. Недалеко от села проходит трасса республиканского значения М3 (Кишинев – Джурджулешть).

Население села Чишмикой на 1 января 2023 года составило 4615 человек. Плотность населения составляет 53 человек на 1 км². Количество домов в селе 1532 из них оборудованных газом 1333, телефоном 1240 и интернетом 738 домохозяйств.. Протяженность местных дорог составляет 79,0 км., из них 25,3 км. с твердым покрытием, а это представляет собой 32% от общей длины дорог в сел. Освещение улиц обеспечивается на участке 72,0 км и составляют 86%.

В селе функционируют 1 дошкольное учреждение, лицей, Дом культуры, Дом детского творчества, музыкальная школа, библиотека, музей, Центр здоровья, 2 аптеки, пункт Скорой помощи, пожарный пункт, муниципальное предприятие, почта, социальная служба, церковь, газовая кантора, АТС. На территории села зарегистрировано 62 экономических агента.

История | Предки многих нынешних жителей Чишмикой до переправы их через Дунай, проживали, согласно болгарской энциклопедии, в селении Коджеджиклер – позднее Куртбунар, а ныне Тервел – город в Северо-Восточной Болгарии (Добрудже), южнее Силистры.

Первая группа из 103 поселенцев (18 семейств) прибыла в Чишмикой осенью 1809 г., получив разрешение от генерал-губернатора Бессарабского края России поселиться между селами Вулканешть, Етулия и Джурджулешть на стыке двух склонов, в пяти километрах от озера Кагул. Здесь переселенцы под левым склоном нашли источник воды (чешмя) и поселились возле него и свое село назвали Чишмикой, что в переводе означает «место у источника». Согласно другим источникам, переселенцы устроились в существующем ногайском селе с названием Чишмикой.¹

Первые годы на новом месте не отличались стабильностью. Земля не была закреплена за поселенцами. Они по различным причинам перебирались в другие селения юга Молдовы; иные прибывали и в Чишмикой. В условиях закрытой границы по Пруту некоторые пытались посредством сговора с

¹ Мария Карамия, Сильвиу Орган. ЧИШМИКЕЙ. Материалы по истории села (1809–2009 гг.). Кишинев 2009

казаками или тайно от них перебраться за реку и вернуться в Болгарию. Основной отраслью хозяйства для поселенцев, которым спустя 10 лет было выделено по 60 десятин земли на семейство, российские власти определили скотоводство. Поощрялось и хлебопашество (См.: Мещеряк И.И. Болгарские и гагаузские поселения Бессарабии в 20-х гг. XIX столетия. С.73-79). Указом от 29 декабря 1819 г. задунайские переселенцы были отчасти уравнены в правах с добровольно переселившимися колонистами – немцами, сербами – и получили ряд налоговых и иных льгот, что позволяло постепенно налаживать хозяйство и обеспечивать свое выживание.

Таким образом, в период 1809–1819 гг. многие поселенцы смирились и свыклись с новым местом проживания, и если в будущем и отмечались факты выбытия или прибытия новых семейств, они уже не влияли существенно на сложившееся демографическое состояние села.

3.1.2. Пространственное планирование

Населенный пункт не имеет градостроительный план. Местное публичное управление имеет резерв земли в размере 126 га, и резервный фонд на социальные нужды села в размере 25 га. На территории села есть частные земли, сырье, людской потенциал, которые, при их эффективном использовании, могут способствовать значительному экономическому росту.

На 01.01.2023 общая площадь села составляла 9418,2 га, что составляет около 28,2% от общей площади Вулканештского района и 5,1% от площади АТО Гагаузия. По общей площади село Чишмикиой занимает 2 место из 4 на районном уровне и 9 место из 26 на региональном уровне.

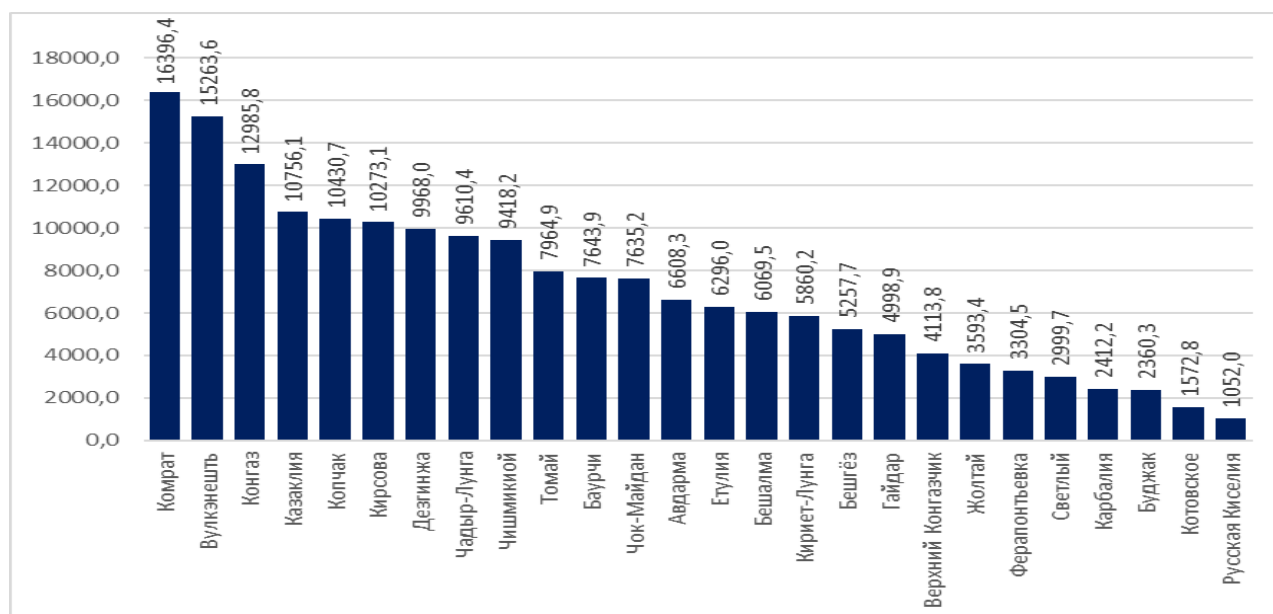


Рисунок 2. Рейтинг площадей АТЕ первого уровня в АТО Гагаузия, 2023 год, га

Источник: Расчеты авторов на основе кадастровых данных, 2023 год

В приведенной ниже таблице описаны основные типы земель и их площадь по кадастровым данным:

Таблица 3. Площадь земель по видам использования в поселке Чишмикиой (2023 г.)

#	Тип землепользования	Площадь (га)	Площадь (%)
1	Застроенные земли	550,5	5,8%
2	Сельскохозяйственные угодья (пашня и земли с многолетними насаждениями)	7399,6	78,6%
3	Травянистая растительность (включая луга и пастбища)	688,6	7,3%
4	Лесные насаждения	498,4	5,3%

#	Тип землепользования	Площадь (га)	Площадь (%)
5	Воды (земли, покрытые водами, болотами, прудами)	140,5	1,5%
6	Прочие (овраги, оползни и т. д.)	140,6	1,5%
	Всего:	9418,2	100,0%

Источник: Расчеты авторов на основе кадастровых данных, 2023 год

Из приведённой выше таблицы видно, что большую часть территории занимают сельскохозяйственные угодья (78,6%), далее следуют земли с травянистой растительностью (7,3%), затем застроенные земли (5,8%) и земли, покрытые лесными насаждениями (5,3%). Земли, покрытые водой, а также деградированные и непродуктивные земли (овраги и оползни) составляют по 1,5% от общей площади.

По типу собственности на уровне села на 2023 год **около 77,8% земель находилось в собственности частных владельцев, 17,7% земель являлись публичной собственностью МОВ, а 4,5% - публичной собственностью государства.**

Наибольшие значения с точки зрения частной собственности приходятся на пахотные земли и многолетние насаждения, тогда как в случае с землями, находящимися в г публичной собственностью МОВ, наибольшая доля приходится на земли, занятые пастбищами, улицами и рынками, а также дорогами.

Что касается земель, находящихся в государственной собственности, то наибольшая доля приходится на земли, занятые лесными насаждениями.

Таблица 4. Земли села (га) по видам использования и собственности 2023 г.

Земли по назначению	Общая площадь	Публичная собственность государства	Публичная собственность местных властей	Частная собственность
Пахотные земли	6735,3	0,0	99,5	6635,8
Многолетние насаждения	511,5	0,0	30,9	480,6
Пастбища	688,6	0,1	688,5	0,0
Остатки	152,8	0,0	0,0	152,8
Лесные насаждения	498,4	317,1	181,4	0,0
Земли под водой	140,5	22,2	118,3	0,0
Здания и дворы	177,4	2,0	122,8	52,6
Дороги	291,9	62,4	229,5	0,0
Улицы и рынки	81,2	0,0	81,2	0,0
Деградированные земли	140,6	23,2	117,4	0,0
ВСЕГО	9418,2	427,0	1669,3	7321,9

Источник: Расчеты авторов на основе кадастровых данных, 2023 год

3.1.3. Природные ресурсы

Рельеф | Характер рельефа — равнинно-волнистый с преобладающими абсолютными высотами 20—100 м. Средняя протяженность склонов — 800—1200 м.

Почвы. Территория села изрезана густой овражной сетью, почвенный состав характеризуется в основном черноземом типичным и обыкновенным, слабо карбонатным и карбонатным.

Климат умеренно-континентальный, с пониженной влажностью. Средняя температура июля +22°C, января –2°C. Среднегодовая температура +10°C, максимальная +40°C, минимальная –30°C.

Зима обычно мягкая. Тонкий снежный покров тает в течение зимы.

Весна приходит рано – в конце февраля. Во второй половине марта начинаются полевые работы, в апреле расцветают сады. Иногда в конце апреля – мае из-за проникновения холодного воздуха случаются заморозки, наносящие большой урон сельскохозяйственным культурам. Лето солнечное, засушливое. Засухи сопровождаются суховеями. Осень мягкая, теплая и долгая.

Вегетационный период длится 180–200 дней. Сумма температур воздуха свыше +10°C составляет 3200–3350°C. Продолжительность солнечного сияния – 2330 часов. Село находится в зоне рискованного земледелия: сумма годовых осадков составляет 350–370 мм при норме 450–460 мм.

Лесные насаждения | Лесные насаждения составляют 498,4 га, из них: леса - 277,2 га и 221,2 га - защитные лесные полосы.

Водоемы | Село Чишмикой относительно бедно поверхностными водными ресурсами (140,49 га) по сравнению с другими населенными пунктами АТО Гагаузии, занимая 15-е место из 26 в регионе по площади земель под водой.

Подземные ресурсы | Полезные подземные ресурсы представлены залежами красной и голубой глины, песка, имеющими местное значение, но официально зарегистрированных карьеров в селе нет. Они добываются и используются, в основном, в населенном пункте.

Растительность представлена злаками и травами, среди которых крапива, лебеда, лопух, мята, одуванчик, осот, пастушья сумка, подорожник, полынь, пырей, ромашка, сурепка, тысячелистник. В увлажненных местах имеются заросли бузины, камыша, рогоза. Зеленое одеяние села составляют акация, верба, тополь, сирень. Посажены плодовые деревья: орех, абрикос, яблоня, груша, слива, вишня, черешня, персик и айва. Культивируются малина, клубника. Большая часть сельхозугодий отведена виноградникам. Основные сорта: Зайбер, Кудрик, Молдова, Жемчуг, Фетяска, Лидия, Каберне, Мускат гамбургский, Шасла.

Значительные площади занимают культурные растения: пшеница, кукуруза, овес, ячмень, подсолнечник, а также картофель, свекла, капуста, лук, чеснок, фасоль и др.

Животный мир. Фауну нельзя назвать богатой и разнообразной. Можно увидеть диких уток, куропаток, перепелок, кукушек, синиц, соловьев, скворцов, жаворонков, грачей, сорок, диких голубей, но больше всего ворон и воробьев. В водах озера Кагул водятся окунь, судак, щука, лещ, угорь, вьюн, красноперка, сом, плотва, царек, ерш, карась, карп, толстолобик и белый амур. В прибрежных зарослях обитают ондатры. На полях встречаются лисицы, зайцы, хорьки и суслики.

3.1.4. Охрана окружающей среды

Качество воздуха | В 7 км от с. Чишмикой на закрытой территории площадью 2,3 га расположен могильник ядохимикатов, где хранится от 4 до 18 тысяч тонн высокотоксичных препаратов. Согласно сделанной специалистами оценке, ядохимикаты сохраняют свои опасные свойства в течение нескольких столетий и при возможных утечках в подземные воды могут представлять опасность для территорий других государств. В 2019 году могильник был законсервирован - покрыт защитным бетонным слоем, что не позволит влаге проникать в грунт. Это, в свою очередь, обезопасит почву от загрязнения.

Качество почвы | Другой серьезной экологической проблемой села является сильная подверженность земель к ветровой и водной эрозии.

Качество питьевой воды | Вода из централизованной системы водоснабжения пригодна для питья, но имеет среднее качество. Управление системой осуществляется Муниципальным Предприятием «Имдат – Прим».

Управление отходами | Управление отходами, как и в большинстве населенных пунктов республики, является существующей проблемой для села. Отходы вывозятся на несанкционированную свалку площадью 0,6 га, которая не соответствует требованиям, предъявляемых к полигону в соответствии с законодательством. Услуга предоставляется Муниципальным Предприятием «Имдат – Прим» и осуществляется один раз в неделю. Вывоз осуществляется арендуемым трактором с прицепом. Раздельный сбор и компостирование био-разлагаемых органических отходов не производится. В то же время безответственное отношение жителей к обустройству санкционированных свалок и сброс мусора в запрещенных местах (обочины дорог, берега рек и прудов, на пастбищах, в лесах) способствует возникновению вспышек инфекций, оказывающих влияние на здоровье жителей и серьезно влияющих на окружающую среду.

Загрязнение и уничтожение леса и защитных полос | Лес и защитные полосы в основном страдают от незаконной вырубке деревьев, выросших за последние годы, выпаса скота и незаконного сброса мусора.

3.2. Демография

3.2.1. Человеческий капитал

На 01.01.2023 г. **общая численность населения** села - 4615 человек, в том числе женщин - 2372, или 51,4% от численности населения села, мужчин - 2243 человека или 48,6% от численности населения села. Число жителей села Чишмикой проявляет стабильную тенденцию спада. По сравнению с 2016 годом, население снизилось на 7,76%—388 чел. (смотри диаграмма ниже).

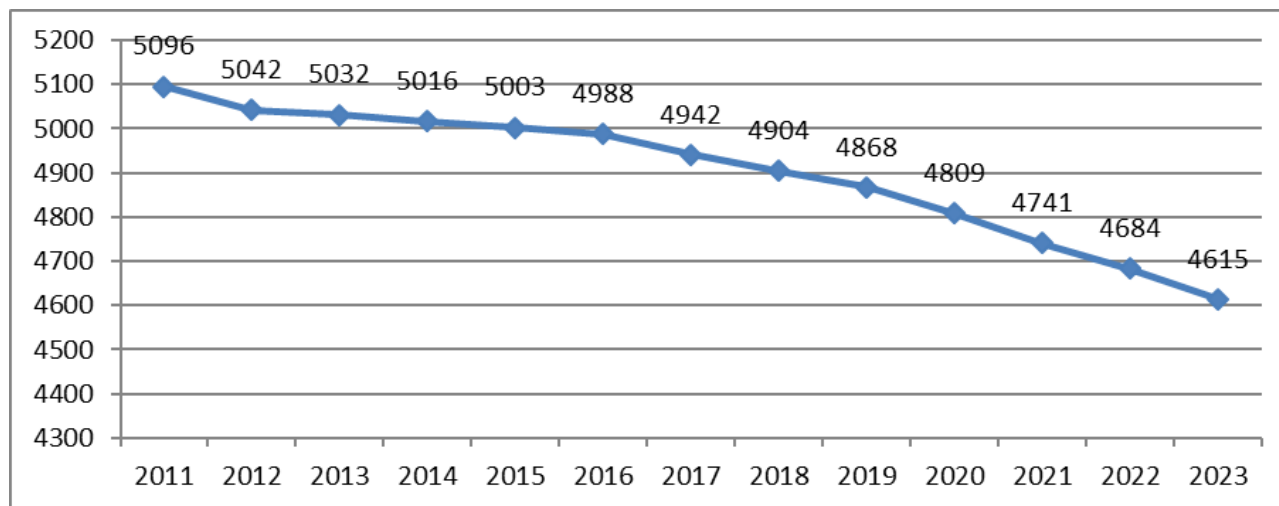


Рисунок 3. Динамика численности населения села Чишмикой в период 2011–2023 гг.

Источник: Данные примэрии Чишмикой

Этническая структура населения села Чишмикой: гагаузы – 4335 человек или 96,10% населения села, молдаване – 154 человек или около 3,34 % населения села. Украинцы, болгары, русские и евреи составляют вместе около 2,73% населения села (см. таблицу ниже).

Таблица 5. Структура населения по этническому признаку на начало 2023 года, человек

Этническая принадлежность:	Мужчин	Женщин	Всего
Гагаузы	2133	2202	4335

Молдоване	62	92	154
Русские	18	20	38
Болгары	10	22	32
Украинцы	16	24	40
Другие национальности	4	12	16
ВСЕГО	2243	2372	4615

Источник: Данные примэрии Чишмикиой

Естественный прирост — это разница между числом родившихся живыми и числом умерших за год. Положительный естественный прирост (естественное увеличение) свидетельствует о превышении числа родившихся живыми над числом умерших, а отрицательная естественная убыль населения (естественное уменьшение) - о меньшем числе родившихся живыми над числом умерших за тот же период.

В период 2018–2022 гг. наблюдается постоянное снижение числа живорожденных с 22 в 2018 г. до 18 человек в 2022 г. При этом наблюдается постоянная динамика числа умерших. Отрицательный естественный прирост наблюдается на протяжении всего анализируемого периода. Эта тенденция сохранится и в ближайший период.

Таблица 6. Численность населения, человек

Год	Численность населения на 1 января	Родившиеся	Умершие	Естественный прирост
2018	4904	22	56	-34
2019	4868	25	57	-32
2020	4809	27	62	-35
2021	4741	24	58	-34
2022	4684	18	53	-35
2023	4615			

3.2.2. Рабочая сила

Помимо отрицательного естественного прироста, миграция также вызывает сокращение населения села в последние годы. Это способствовало сокращению числа лиц трудоспособного возраста. В частности, отмечается снижение количества и качества предложения работы, что негативно сказывается на перспективе устойчивого экономического роста населенных пунктов. В отсутствие привлекательных возможностей трудоустройства трудовая миграция играет важную роль в развитии рынка труда, связанном с внутренними и внешними миграционными потоками.

Доля **экономически активного населения** составляет 60,52%. В то же время наблюдается сильный спад численности экономически активного населения от 3315 человек в 2016 до 2793 человек по состоянию на 1 января 2023 года. Дети до 15 лет составляют 404 человека, или 8,75%.

3.2.3. Миграционный профиль

Чишмикиой, как и абсолютное большинство населённых пунктов Молдовы сталкивается с проблемами **миграции**. В условиях все более углубляющейся разницы в уровне экономического и социального развития сельских и городских местностей, а также разных регионов, тенденции механического движения углубляются. Низкая привлекательность условий жизни в селе приводит к оттоку трудоспособного населения из села за рубеж, в поисках рабочих мест и заработка. На 01.01.2023 г. Число выбывших на заработки составляет 980 человек

Миграционные процессы влияют на демографический профиль и играют важную роль в социально-экономическом развитии населенного пункта. Несмотря на отсутствие достоверных данных, можно отметить три основных миграционных потока, отличающихся по своей интенсивности:

- Миграция из сел в Комрат. Речь идёт главным образом о молодёжи, которая находит работу в столице Автономии. В основном это молодежь, обучившаяся в Комрате.
- Миграция из Гагаузии в Кишинёв. По данному направлению мигрируют в основном студенты, обучающиеся в высших учебных заведениях Кишинёва, и обосновывающиеся затем в столице.
- Эмиграция (миграция за пределы РМ). Это наиболее сильный миграционный поток населения Гагаузии.

Согласно официальным данным, предоставленным МПУ, в настоящее время число жителей, выбывших из села Чишмикиой составляет 32 человека

В селе Чишмикиой, как и в многих других населённых пунктах республики, острой проблемой является то, что в результате эмиграции дети остаются без родительского внимания. Согласно данным социального ассистента на территории села проживают 2 детей, на которые оформлено опекуновство.

Отъезд родителей негативно влияет на воспитание и становление личности детей. Родители пытаются компенсировать материально недостаток родительской любви и внимания, в результате дети не ценят труд родителей и воспринимают всё как должное.

Положительным эффектом эмиграции является определенное улучшение материального благосостояния семей эмигрантов.

3.2.4. Выводы

По результатам анализа данных **отмечается отрицательная динамика численности населения**, которая проявляется до сих пор, что в основном определяется отрицательным миграционным приростом, а также отрицательным естественным приростом последних 3 лет. В ближайшие годы эти демографические тенденции сохранятся как на уровне страны, так и на уровне коммуны.

Согласно демографическим прогнозам, представленным в исследовании «Население Республики Молдова к 30 годам независимости»², даже при самом оптимистичном сценарии население страны сократится примерно на 21,5% к 2040 г. по сравнению с 2020 г. Основные выводы исследования относительно демографических прогнозов:

- Демографический спад и старение населения достигли больших размеров и неизбежны в ближайшие десятилетия, определяясь структурой населения, сформировавшейся в предшествующий период. Сочетание высокого уровня естественной убыли (соотношение числа родившихся и умерших) и внешней миграции приводит к увеличению темпов депопуляции страны.
- Внешняя миграция является основным фактором депопуляции, вызывающим колоссальный дисбаланс в возрастной структуре населения. Ситуация осложняется большими различиями в численном составе возрастных групп (демографические волны), что создает определенные трудности в процессе среднесрочного планирования.

² Studiul „Populația Republicii Moldova la 30 de ani de independență: provocări principale și politici necesare”, Olga Gagauz, Mariana Buciuceanu Vrabie, Irina Pahomii, INCE, 2021, p.127-128

3.3. Социальное развитие

Низкое экономическое развитие села, недостаточность местных финансов, высокий уровень эмиграции и отсутствие рынков сбыта вызывает дополнительное социальное давление на местное самоуправление. Тем не менее, благодаря усилиям примэрии и местного совета, село имеет адекватную социальную инфраструктуру.

3.3.1. Образование

Доступ к услугам образования (дошкольного и школьного) предоставляется для всех детей и молодежи, в том числе и из неблагополучных групп населения. Система учреждений образования села состоит из детского сада (сданного в эксплуатацию в 2017 году) и лицея, построенного в 1964 году.

Если говорить о количестве детей и учеников, включенных в образовательные учреждения, то в 2018/19–2022/23 учебных годах наблюдается уменьшение количества бенефициаров примерно на 4,5% с 472 в 2018/19 учебном году до 451 человек в 2022/23 учебном году. На это снижение повлияло как уменьшение количества детей, посещающих детский сад на 14 человек, так и количество учеников на 7 человек. На рисунке ниже показана эволюция общего количества детей и учеников, обучающихся в учебных заведениях села. Основных причин снижения числа детей и учеников в общеобразовательных учреждениях являются: зафиксированное в последние годы снижение рождаемости, а также отъезд людей с детьми в другие населенные пункты страны или за границу.

Рисунок 4. Динамика общего числа детей и учеников в образовательных учреждениях, 2018/19–2022/23



Источник: Национальное Бюро Статистики, 2018–2023 гг.

3.3.1.1. Дошкольное образование

Детский сад «Достлук» | Детский сад расположен в восточной части села. В 2023/24 учебном году, детский сад посещают 157 детей при полной заполняемости 160 мест.

В анализируемый период наблюдается постоянная эволюция как количества учреждений дошкольного образования, так и их площади. Количество детей в дошкольном образовании в 2023 году составило 156 детей, что на 9% меньше, чем в 2018 году. Степень заполнения учреждений снизилась со 109% до 98%.

В таблице ниже представлены основные показатели, характеризующие дошкольное образование на селе за 2018–2023 годы.

Таблица 7: Показатели деятельности дошкольных учреждений, 2018–2023 годы

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Количество учреждений	1	1	1	1	1	1
Количество групп	8	8	8	8	8	8
Площадь групповых помещений, м2	739	739	739	739	739	739
Количество мест для детей	160	160	160	160	160	160
Количество детей - всего	170	175	175	161	156	157
Количество детей с особыми образовательными потребностями	-	-	-	-	6	6
Количество детей с ограниченными возможностями	-	-	-	-	-	-
Количество детей в группах специального назначения	-	-	-	-	-	-
Количество преподавательского состава - всего	22	21	21	22	22	24

Источник: Национальное Бюро Статистики, 2018–2023 гг.

Детский сад оснащен всем необходимым для полноценного и качественного обучения воспитанников, занимая 1 место по оснащенности в Гагаузии, и является самым современным детским садом в Молдове.

Нормативом строительства NCM B.01.05:2019 предусмотрено, что для оптимального нормирования вместимость дошкольных учреждений определяется исходя из демографической структуры населения с учетом уровня обеспеченности детей дошкольными учреждениями в пределах 85 % детей дошкольного возраста 3–6 (7 лет). На начало 2023 года количество детей дошкольного возраста в селе составляло 211 детей, а по нормативу должно быть примерно 180 посадочных мест

Выводы: на основании изложенного, с учетом зафиксированного в последние годы снижения рождаемости, установлено, что мест в селе достаточно для существующего спроса на услуги дошкольного образования, как в настоящее время, так и на перспективный период. Поэтому МОВ в ближайший период должна сосредоточить свои усилия на поддержании условий в существующем детском саду.

3.3.1.2. Начальное и общее среднее образование

К концу 2019/20 учебного года на территории села действовали 2 общеобразовательных учебных заведения, гимназия и теоретический лицей. Гимназия, посещаемая небольшим количеством детей и регистрирующая слишком высокие административные и эксплуатационные расходы, начиная с 2020/21 года, прекратила свою деятельность, а учащихся перевели в теоретический лицей. Соответственно в период 2018–2023 годов общая площадь школьных помещений также была уменьшена с 6295 до 4858 м2.

Количество учеников в 2022/23 учебном году составило 295 человек, что на 2,3% меньше, чем в 2018/19 учебном году. Степень заполнения учреждений за последние 3 года зафиксировала среднюю эволюцию 44%.

В таблице ниже приведены основные показатели, характеризующие начальное и общее среднее образование в селе.

Таблица 8: Показатели деятельности школьных учреждений, 2018–2023 годы

	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
Количество учреждений	2	2	1	1	1
Общая площадь школьных помещений (кв.м.)	6295	6295	4858	4858	4858
Количество мест для учащихся	922	922	680	680	680
Количество учащихся - всего	302	302	310	305	295
Количество учащихся с особыми образовательными потребностями	4	4	4	-	6
Количество учащихся с ограниченными возможностями	-	-	-	3	3
Количество учащихся в школах для детей с отклонениями в умственном или физическом развитии	-	-	-	-	-
<i>Источник: Национальное Бюро Статистики, 2018–2023 гг.</i>					

ПУ Теоретический лицей с. Чишмикий | Теоретический лицей расположен в центральной части села. Учебно – воспитательный процесс для 297 учащихся в лицее осуществляют 31 педагог. Есть нехватка кадров, что сказывается на наборе в лицейские классы. В лицее создана инициативная группа молодежной организации «Вершина», занимающаяся реализацией проектов, благотворительной деятельностью и волонтерством.

В 2015 году был внедрен проект по энергоэффективности здания, произведена замена кровли и утеплен фасад здания лицея. На данный момент внедряется проект по ремонту и обустройству подвальных помещений, несмотря на существенные положительные изменения, есть вопросы остающиеся открытыми. И один из этих вопросов – замена электропроводки во всем здании.

Нормативом строительства NCM B.01.05:2019 предусмотрено, что для оптимального нормирования вместимость общеобразовательных учреждений определяется путем применения 100-процентной ставкой за обучение для учащихся I-IX классов (средняя ступень) и 75-процентной ставкой за обучение учащихся X-XII классов (старшая школа) с занятиями в одну смену. Таким образом, установлено, что мощности школьного учреждения в селе достаточно, как в настоящее время, так и на перспективный период.

Выводы: на основании изложенного, с учетом зафиксированного в последние годы снижения рождаемости, установлено, что мест в селе достаточно для существующего спроса на услуги школьного образования, как в настоящее время, так и на перспективный период. Поэтому МОБ в ближайший период должна сосредоточить свои усилия на улучшение условий в существующем лицее.

3.3.1.3. Внешкольное образование

В селе функционирует музыкальная школа, в которой обучаются 45 детей. Обучение проходит по классу фортепиано, аккордеон и гитара. Образовательный процесс осуществляется 6 преподавателями (5 женщин, 1 мужчина).

В том же здании, в соседнем крыле располагается Дом детского творчества, который был открыт в 2020 году. В нем функционируют 8 кружков, в которых занимаются 142 ребенка, в том числе и дети с ограниченными возможностями и дети – беженцы из Украины. Работа обеспечивается 7 работниками, из которых 5 женщин и 2 мужчин.

Здание нуждается в капитальном ремонте. Необходимо утеплить фасад здания и произвести замену кровли. Так же необходимо построить туалеты внутри помещения.

3.3.2. *Культура*

3.3.2.1. *Учреждения культуры*

Доступ к культурно-массовым услугам обеспечивается домом культуры, домом творчества, историко – краеведческим музеем им. В. А, Деркача и сельской публичной библиотекой. Деятельность Дома Культуры обеспечивается 5 специалистами. В 2018 году при финансовой поддержке программы SARD произведен капитальный ремонт здания ДК.

Историко-краеведческий музей села функционирует с 1999 года и имеет огромное собрание предметов быта, орудий труда, одежды и украшений гагаузов. Всего на 1 января 2023 г. насчитывается 2270 экспонатов. Музей располагается на 2 этаже здания ДК, в 3 залах, и мансарде что не дает возможность устанавливать большие и тяжелые экспонаты, поэтому он остро нуждается в дополнительном помещении для размещения больших экспонатов и предметов обихода гагаузского народа.

Сельская библиотека была основана в 1949 году. Работа библиотеки обеспечивается 3 специалистами. Фонд библиотеки составляет 22521 книг. При библиотеке открыт этнографический уголок, в котором представлены одежда и предметы быта гагаузов.

На сегодняшний день – самые актуальные проблемы библиотеки – это отсутствие отопления, водоснабжения, замена и кровли, и утепление фасада, а также замена окон и двери в книжном фонде.

3.3.2.2. *Услуги в сфере культуры*

В Доме Культуры занимаются 3 коллектива художественной самодеятельности, который посещают 30 детей, так же функционирует вокальный ансамбль, состоящий из 4 человек.

3.3.3. *Молодежь и спорт*

3.3.3.1. *Учреждения по делам молодежи и спорта*

В селе действует филиал Вулканештской ДЮСШ, где дети посещают секции по дзюдо. Но из-за отсутствия отопления, дети не могут полноценно заниматься любимым видом спорта.

Также в селе имеются: 1 мини футбольное поле, и стадион, который нуждается в обустройстве и обеспечении необходимым спортивным инвентарём и 2 парка, которые тоже нуждаются в модернизации.

3.3.3.2. *Услуги для молодежи и спорта*

Основными спортивными и молодежными услугами являются:

- секция дзюдо
- футбольный клуб
- волейбольный клуб.

3.3.4. *Здравоохранение*

3.3.4.1. *Инфраструктура здравоохранения*

Состояние здоровья не только важный показатель благосостояния населения, но один из главных факторов, определяющих производительность труда занятого населения. Количество людей с ограниченными возможностями на 1 января 2023 года составляет 235 человек.

Новый Центр здоровья в Чишмикиое был построен при финансовой поддержке Министерства здравоохранения Молдовы и сдан в эксплуатацию в ноябре 2013 года. Персонал состоит из 15 сотрудников в гендерном соотношении 14 женщин, 1 мужчина.

Центр здоровья долгие годы сталкивается с проблемой отсутствия семейного врача, из-за чего местным жителям приходится ехать в соседнее село или в другие районы страны за квалифицированной помощью. Также, до сдачи в эксплуатацию нового Центра, на базе поликлиники был кабинет физиотерапии, который перенесли в г. Вулканешты. При нынешней сложной экономической ситуации жителей села, людей с ограниченными возможностями и социально – уязвимые слои населения лишили возможности проходить физиопроцедуры.

Несмотря на существование и услуги центра здоровья, люди с ограниченными возможностями сталкиваются со следующими **проблемами**:

- *Неприспособленная инфраструктура социальных учреждений.*
- *Проблема трудоустройства*
- *Не во всех учреждениях создана инфраструктура для детей с ограниченными возможностями.*

3.3.5. Социальная помощь и защита

3.3.5.1. Характеристика уязвимых групп населения

Наиболее **уязвимыми категориями населения** являются инвалиды (235 чел.), многодетные семьи (57 семей.) и семьи с одним родителем (30 семей) и пожилые люди, (63+) 808 чел.

Таблица 9. Люди с ограниченными возможностями

	Всего	Мужчин	Женщин	Дети (до 18 лет)
Люди с ограниченными возможностями	235	130	105	4
Люди с тяжёлыми формами инвалидности (которые не могут выжить без посторонней помощи) (1гр.)	19	12	7	4
Люди с менее тяжёлыми формами инвалидности (способные двигаться без внешней помощи) (2 гр.)	141	73	68	-
Люди с ограниченными возможностями способные выполнять трудовые обязанности (3 гр.)	75	45	30	-

Источник: Данные примэрии Чишмикиой

Другая наиболее уязвимая категория населения — это **пенсионеры, в том числе люди преклонного возраста**. Всего в селе по данным социальных работников проживают 1088 пенсионеров, из них 698 женщин и 390 мужчин.

3.3.5.2. Социальные услуги

В связи с углублением процесса старения сельского населения социальное обслуживание и социальная защита населения на селе весьма актуальны и необходимы. Закон социальной помощи Республики Молдовы предусматривает, что социальное обслуживание и социальная защита населения реализуются муниципальными территориальными управлениями социальной защиты и районными отделами социальной помощи и защиты семьи, созданные в рамках районных советов (муниципалитетов).

Пакет социальных услуг, предоставляемых в селе довольно скромный, и ограничивается пособиями выделенные из государственных социальных программ: 280 из всех бенефициаров составляют те, которые получили компенсации за зимний период, из них в том числе 46 человек получающие ежемесячные социальные пособия, 18 человек составили те, кто воспользовался ежемесячными пособиями по уходу за ребёнком и 18 человек получили единовременное пособие при рождении ребёнка.

Обслуживание социально уязвимых и одиноких людей на дому в количестве 31 человека обеспечивается 4 сотрудниками социальной защиты.

3.4. Местная экономика

3.4.1. Экономическая специализация населенного пункта

Доля экономически активного населения составляет 2793 человека или 60,52% населения. Согласно представленным данным, количество зарегистрированных безработных (на учете в Национальном агентстве занятости населения на 1 января 2023 года) составляет 61 человек.

В селе зарегистрировано 65 экономических агента, из них:

- 32 сельскохозяйственных предприятия,
- 3 предприятия промышленности и переработки (в т.ч. 1 маслобойня 1 мельница, 1 мини пекарня)
- 28 торговых предприятий - 23 смешанных магазина, 5 промышленных и хозяйственных магазина
- 2 аптеки.

3.4.2. Потенциал развития местной экономики

Исторические и туристические достопримечательности села

Индустрия туризма слабо развита, но медленно ситуация меняется. Главное управление экономического развития и туризма Гагаузии включило село Чишмикиой в один из туристических маршрутов –«Юг»

Достопримечательности с. Чишмикиой:

- Геолого-палеонтологический памятник природы – Чишмикиойский Овраг, обнажающий породы глины с палеозойского периода
- Исторический памятник «Ана сесма»
- Мемориальный комплекс жертвам голода
- Историко – краеведческий музей с. Чишмикиой
- Этнографический уголок «Sizinticik»
- Арт-объект «Cesmakuu»
- Гостевой дом «Harman»
- Самый современный детский сад в Молдове
- Остановки, украшенные мозаикой на территории села
- Памятник Неизвестному солдату
- Самый большой памятник В. И. Ленину
- Памятник защитникам села 1941 г. Возле почты
- Памятник ветеранам войны в Афганистане

3.5. Инфраструктура

3.5.1. Коммуникации и транспортные пути (дороги)

Общая длина дорог села Чишмикиой составляет 79 км. Из которых национального значения – 3 км. Дороги с твердым покрытием составляют 25,3 км или 32% от общей длины дорог (см таблицу 4).

Таблица 10. Транспортная инфраструктура и ее состояние

	Количество (Km)	Состояние дорог / качество*
Публичные дороги, km	79	3
национального значения	3	3
в том числе с твердым покрытием	25,3	2
местного значения	47,7	2
в том числе с твердым покрытием	31,3	2

Источник: Данные примэрии Чишмикиой

Дорожная инфраструктура остается весьма неразвитой и требует инвестиций в реконструкцию дорог в селе, также, и между населенными пунктами.

Таблица 11. Расстояние от села до наиболее важных населенных пунктов, км

Расстояние от населенного пункта до:	Количество (Km)	Состояние дорог / качество*
Кишинэу	220	4
Комрат	110	4
Вулкэнешть	25	4
Тараклия	65	2
Кахул	70	3
Рени	12	2
Галаць	35	2

Источник: Данные примэрии Чишмикиой

3.5.2. Жилой фонд

Общее число домохозяйств в селе составляет 1532. Общая площадь жилищного фонда на 01.01.2023 составляет 127734 м², из них 100% в частных домах.

3.5.3. Обеспечение жилищного фонда коммунальными услугами

Обеспечением водой жителей с. Чишмикиой занимается муниципальное предприятие «Имдат – Прим». Водоснабжение села осуществляется через централизованную систему и обеспечивает водой 1083 домохозяйства или 61% от общего числа. Качество воды оценивается как среднее. Стоимость 1 м³ для физических лиц - 14 лей, для юридических - 30 лей. Водопроводные сети были проложены в селе в 70 – е годы и на сегодняшний день при транспортировке наблюдаются очень большие потери. Для улучшения качества предоставляемых услуг необходимо произвести капитальную замену водопроводных сетей и водонапорных башен. Всего их 6, все они находятся на балансе примэрии.

В селе имеются 54 колодца, из которых только 20 колодцев соответствуют санитарным нормам и 4 действующих родника, используемых населением как источник питьевой воды. Один из этих родников «Ана Чешмя» является историческим местом, источником, вокруг которого образовалось село и от которого пошло название села Чишмикиой.

Таблица 12. Обеспечение коммунальными услугами в селе Чишмикиой:

Коммунальные услуги	2019	2020	2021	2022	2023
Количество квартир/ хозяйств	1538	1537	1537	1538	1532
С доступом к водоснабжению	932	361	976	1002	1086
С доступом к системе канализации	-	-	-	-	-
С доступом к сети природного газа	1312	1311	1320	1360	1333
Подключенные к телефонной сети	1240	1240	1238	1239	1240
Подключенные к электрической сети	1536	1537	1537	1538	1532

Источник: Данные примэрии Чишмикиой

Централизованная система канализации в селе отсутствует.

К сети **природного газа** подсоединены 1333 домов или 86% от общего числа.

Управлением отходами занимается муниципальное предприятие «Имдат – Прим», которое обслуживает 787 домашних хозяйств, раз в неделю, согласно графику.

На сегодняшний день, для хранения бытовых отходов используется полигон временного хранения, расположенный за территорией села. Для улучшения экологического состояния вокруг полигона была создана зеленная защита, а именно высажено 10000 саженцев.

При вывозе мусора сотрудники сталкиваются с проблемой опрокидывания мусора из больших контейнеров из-за отсутствия специализированной техники. Примэрии, не имея необходимой техники на балансе, приходится ее арендовать, а это влечет за собой дополнительные затраты.

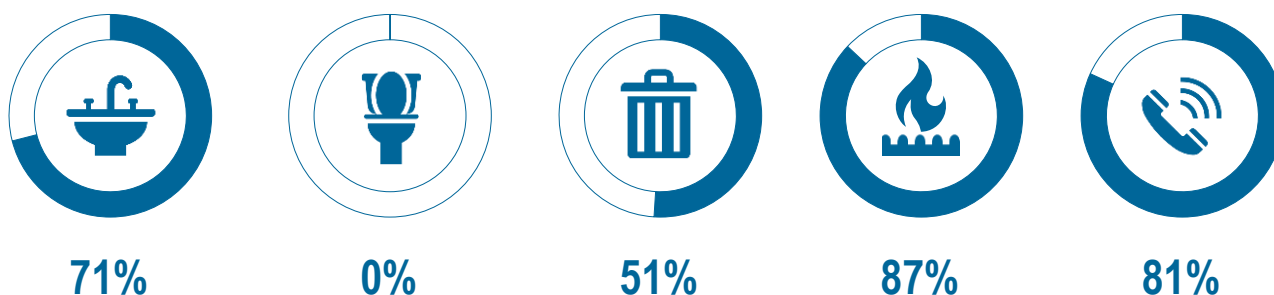


Рисунок 5. Степень оснащённости жилищного фонда коммунальными услугами

Источник: Данные примэрии Чишмикиой

3.6. Эффективное управление и менеджмент

3.6.1. Административный потенциал

Местная публичная администрация | В соответствии с Законом о местной публичной администрации № 436-XVI от 28.12.2006 г. органы местной публичной администрации села представлены местным советом и примэрией. Деятельность органов местного публичного управления основывается на действующем законодательстве и собственных правилах организации и функционирования.

Таблица 13. Структура МОВ, 2023

Пол	Примэрия, человек	Местный Совет, человек
ВСЕГО	6	13
Мужчины	1	8
Женщины	5	5

Источник: Данные примэрии Чишмикиой

Местный совет — это совещательный орган поселка, состоящий из 13 советников, избранных по результатам всеобщих местных выборов 20 октября 2019 года. В состав сельского совета входят 5 женщины (что составляет 38%) и 8 мужчин (61%).

В соответствии с положениями действующего в Совете законодательства, в зависимости от конкретной ситуации на местах, были созданы следующие специализированные консультативные комитеты:

1. Комиссия по бюджету и финансам, управлению местной собственностью обеспечению законности торгового обслуживания населения (7 членов)
2. Комиссия по вопросам агропромышленного производства, строительства, жилищно-коммунального хозяйства, охрана природы (5 членов)
3. Комиссия по вопросам образования, здравоохранения, культуры, спорта, социальной защиты населения (5 членов)

Специализированные консультативные комитеты местного совета собирались на заседания **10** раз в год и дали положительное заключение на все проекты решений, подготовленные в 2019–2023 годах.

Примэрия — это институт местного публичного управления, возглавляемый примаром, через который реализуются принципы местного самоуправления, децентрализации публичных услуг, консультаций с гражданами и оперативного управления местными публичными делами. Примар является представительным органом власти населения и исполнительным органом местного совета. В примэрии работает 6 сотрудников, из которых 5 женщин (86%) и 1 мужчина (14%).

Основными принципами работы всех специалистов, работающих в публичных службах примэрии, являются коллегиальность, дисциплина, компетентность и ответственность. Эти принципы обеспечивают бесперебойную работу служб мэрии и уверенность жителей в правильном управлении государственными делами.

Примэрия имеет собственное помещение общей площадью 311.1 м², что вполне достаточно для надлежащей организации и проведения мероприятий МОВ.

Участие в проектах развития сообщества за последние 4 года | Согласно данным, предоставленным примэрией, наблюдается высокий уровень участия в проектах развития сообщества, в принятии решений о приоритетах проекта, участии в оценке проекта, активном участии в реализации.

Таблица 14. Участие в проектах развития за последние 4 года

Год / Период	Название проекта	Цель проекта	Стоимость проекта / местная контрибуция, тысяч лей	Донор	Состояние внедрения (%)
2018-2019	«Обеспечение путей доступа жителей села к социально-экономическим объектам»	Создание условий для свободного передвижения населения села и улучшение доступности к экономическим и социальным объектам.	97374,07 евро 38949,628 евро – Регион.бюджет 9737,4 евро - ОМПУ 48687,035- Донор	ЕС, SLPA	100
2019-2020	«Наша жизнь – в наших руках»	Продвижение здорового образа жизни.	110 000 лей	Швейцарское управление по развитию и сотрудничеству (SDC)	100
2020-2021	«Реконструкция центрального парка села Чишмикиой. Формирование комфортной среды для жителей сообщества села Чишмикиой».	Благоустроить центральную аллею парка с. Чишмикиой	64951,53 лей 51942,57 ДОНОР 13008,96 ОМПУ	«Solidarity Found PL».	100
2020-2021	«Вовлечение жителей в процесс сбора и вывоза твердых-бытовых отходов. Чистый Чишмикиой»	Оснастить 1020 домохозяйств контейнерами для сбора ТБО	878 916,0 лей 579 890,0 лей – донор 289952 лей - ОМПУ	GIZ, PRO-EUROPA,	100
2022	Создание зеленой защиты вокруг полигона хранения ТБО в селе Чишмикиой и уменьшение отходов	Улучшить экологическое состояние почвы и атмосферы за счет посаженных деревьев	17894 15980 / 2004	Sweden Sverige, UNDP	100
2022	«Реконструкция кровли здания примэрии, утепление фасада и ремонт подпорной стены за зданием примэрии	Заменить кровлю и утеплить фасад здания	2 020 775,46 1 223 257,77 – фонд 491 517,69 – ОМПУ 306 000,0 регион. фонд	AIPA	100
2021-2022	«Повышение туристической привлекательности села Чишмикиой и создание	Повысить узнаваемость села за его пределами	147 620,0 лей 80 000 лей Фонд 40800,00 лей ОМПУ 26 820,0 взнос жителей	USAID Moldova и POLISH aid Moldova	100

	комфортного отдыха в арке»				
2022-2023	Качественное образование в комфортных условиях	Произвести капитальный ремонт подвальных помещений	1 223 873,56 лей – Донор 13 174,2 ОМПУ	SATUL EUROPEAN	100
2023	«Вовлечение молодежи в процесс информирования жителей Вулканештского района о вреде коррупции и методах противодействия ей «Вакцина от коррупции»	Повысить информированность граждан о вреде коррупции	15 000 евро	GIZ, PRO-EUROPA, REDI	100

3.6.2. Местный бюджет

Доходы местного бюджета | За последние 4 года общий объем поступлений в местный бюджет составил: в 2019 году - более 8,9 млн. леев; в 2020 году - 8,7 млн. леев; в 2021 году - 11,9 млн. леев; в 2022 году - 14,5 млн. леев, причем наблюдается тенденция к увеличению. Наибольшую часть доходов составляют трансферты, их значения варьируются от 75 до 80 % что обуславливает высокую зависимость от государственного бюджета. Собственные доходы составляют в среднем 20% от общего объема местных доходов, причем наибольший объем приходится на отчисления от подоходного налога с физических лиц.

Таблица 15: Доходы местного бюджета, за период 2019-2023 (тыс. лей)

Наименование показателей	2019	2020	2021	2022	2023
	(Исполненный)				(утвержд.)
1. Общие доходы, из них:	8925,2	8772,0	11926,3	11508,1	12432,6
Поступления подох.налога с физ. лиц и др.	678,3	1127,7	1266,1	1530,6	1496,0
земельные налоги и сборы	898,5	864,5	1055,7	1044,5	1044,8
аренда земли и имущества	106,8	87,5	103,8	194,9	302,5
2.Спецсредства	246,7	58,0	71,9	88,2	102,0
3. Трансферты в том числе гранты для проектов, привлеченные из внешних источников	6994,9	6435,9	9369,9	11631,8	9487,3
4. Добровольные пожертвования	-	128,4	118,9	18,1	-
ВСЕГО	8925,1	8701,9	11986,3	14508,0	12432,6

Источник: Данные примэрии Чишмикиой

Расходы местного бюджета | За последние 4 года общий объем расходов местного бюджета соответствовал той же тенденции, что и общий объем доходов. Наиболее крупными категориями расходов за этот период являются:

- 1) **расходы на детский сад** - первая крупная категория, на которую ежегодно тратилось в среднем 47%;
- 2) **расходы на административный аппарат (примэрию)**, на которые в 2019 году было потрачено 20,5% местного бюджета; в 2020 году – более 17% всего бюджета; в 2021 году – 15,64% всего бюджета; в 2022 году – более 17% местного бюджета.

Таблица 16. Расходы местного бюджета, за период 2019-2023 (тыс. лей)

Наименование показателей	2019	2020	2021	2022	2023 (утвержд.)
	(Исполненный)				
Общие расходы	9269,9	9338,1	11217,6	15284,6	12432,6
Аппарат примэрии, вспомогательный персонал	1904,9	1620,3	1754,9	4187,9	2153,6
Призывники	0,5	-	0,3	0,6	1,5
Пожарный пост	122,4	131,3	137,1	178,1	140,9
Дорожный фонд	492,1	540,5	823,9	1197,3	1213,8
Благоустройство	951,6	989,8	1039,1	756,7	490,1
Культура, спорт, молодежь	976,6	1023,8	1223,5	1214,0	1312,2
Дошкольное, внешкольное образование	4367,2	4435,8	5725,9	7289,4	6854,8
Соцработники, соцобеспечение	454,7	596,6	512,5	460,6	265,7

Источник: Данные примэрии Чишмикиой

3.6.3. Управление государственным имуществом

Имущество деревни Чишмикиой состоит из всех объектов недвижимости публичной собственности, расположенных на их административной территории, которые на дату вступления в силу Закона № 523/1999 о публичной собственности административно-территориальных единиц находились в управлении или пользовании органов публичного управления административно-территориальных единиц, бюджетных/публичных учреждений, подчиненных самоуправлению, а также имущества, приобретенного ими впоследствии по актам передачи собственности, за исключением отчужденного и установленного в ст. 7 Закона 29 о разграничении публичной собственности. Структура села представлена в следующей таблице:

Таблица 17. Структура населенного пункта

Виды земель	Поверхность (га)
Всего внутригородских, в т.ч.	9418
Земли под застройку	25
Земли сельскохозяйственного назначения	7825
Резерв	495
Дороги и узкоколейки	128
Водоемы	146
Леса	298
Другие	5

Источник: Данные примэрии Чишмикиой

Ответственным за управление имуществом общины в сельской управе назначен старший специалист по регулированию землепользования.

3.6.4. Гражданское общество

Спустя долгие 22 года Православная церковь Успения Божьей Матери открыла свои двери. Освящение нового Храма прошло в 2022 году. Храмовый день празднуется 28 августа. При сельском приходе Успения Божьей Матери активно действует церковная школа.

Гражданский сектор села Чишмикой представлен 3 НПО: «Renastere», «Destinatia de succes», «Berkart»

Различные аспекты социальной, экономической и культурной деятельности села освещаются посредством официального сайта примэрии с. Чишмикой, медиа-центра «CESMA.MD» и сайтов лица и детского сада.

3.7. SWOT-анализ

Комплексная оценка ситуации и дискуссии по диагностическому анализу развития села с местной инициативной группой выделили следующие наиболее острые и актуальные проблемы, которые необходимо решить до конца 2028 года

Сильные стороны	Слабые стороны
• Географическое расположение. Близость к границам с соседними странами (Украина, Румыния (ЕС)) • Наличие плодородных сельскохозяйственных земель, Средний бонитет – 52% • Хорошее базовое обеспечение инфраструктурой (газ, телефон, электричество, интернет) • Развитая винодельческая отрасль на уровне домашних хозяйств. • Наличие трудолюбивой рабочей силы • Развитая сеть дошкольных и школьных учреждений (5 детских садов, гимназий и лицей) • Наличие свободных помещений для открытия различных видов деятельности • Развитый экономический сектор • Наличие в близости железной дороги и портов в Джурджулешть и Рени • Привлекательный инвестиционный климат • Гостеприимство населения • Наличие потенциала для развития агротуризма • Наличие НКО • Наличие волонтеров	• Плохое техническое состояние инфраструктуры дорог, канализации и сбора мусора • Низкий уровень доходов сельчан • Высокий уровень безработицы • Недостаточность собственных финансовых ресурсов в местном бюджете • Недостаточное знание государственного языка • Низкая рождаемость • Недостаточно развитый неправительственный сектор • Пессимизм и пассивность местного сообщества • Неблагоприятное состояние экологической среды • Недостаточное использование современных технологий в экономической деятельности • Сильная подверженность к земельной эрозии • Снижение численности трудоспособного, экономически активного населения • Отсутствие мест досуга для молодежи • Нет положения о премировании спортсменов

Возможности	Угрозы
• Большие возможности сотрудничества с населенными пунктами из Румынии и Украины • Более тесные связи с соседними населенными пунктами • Установление новых побратимых связей	• Политическая и экономическая нестабильность в стране • Нехватка средств в местном бюджете • Высокий уровень миграции населения

• Тесное сотрудничество и возможность привлечения инвестиций из Турции, Туркменистана, России и др. стран.	• Климатические изменения и сокращение доступных ресурсов технической воды
• Возможность развития сельского туризма	• Сильный рост уровня онкологических заболеваний
• Использование возобновляемых источников энергии (ветровая и солнечная энергия)	• Высокий уровень экологической угрозы
• Возможность разработки и использования ресурсов красной и голубой глины	• Сильная подверженность к засухам и другим природным катаклизмам
• Привлечение грантов и других. необходимых финансовых ресурсов	• Эпидемии
• Визиты по обмену опытом	• Бюрократизм.

3.8. Выводы и рекомендации

Выводы

- Население села довольно однородно по этнической структуре т. к. гагаузы составляют 96% населения
- В селе женщины составляет 51.4% от численности населения, соответственно мужчины – 48.6%
- Число жителей села Чишмикой в т. ч. экономически активное население проявляет стабильную тенденцию спада
- Более 20% трудоспособного населения села в поисках работы эмигрировала в Россию, Турцию и др. европейские страны. Большую часть эмигрантов (55%) составляют женщины
- Потенциал производства села Чишмикой определяется, прежде всего, сельскохозяйственным комплексом
- Уровень развития инфраструктуры в селе может быть охарактеризован как относительно неразвитый
- Услуги туризма неразвиты из-за неудовлетворительного состояния местной инфраструктуры для развития туризма, слабого продвижения информации о селе и о ее достопримечательностях, а также из-за низкого интереса и отсутствия желающих открыть предприятия для развития Агротуризма
- Одной из наиболее важных проблем трудоустройства жителей села является слабое или полное незнание государственного языка
- Собственные доходы покрывают лишь 19,09% от всех поступлений в местный бюджет
- Низкое экономическое развитие села, недостаточность местных финансов, высокий уровень эмиграции и отсутствие рынков сбыта вызывает дополнительное социальное давление на местное самоуправление.
- Серьезной экологической проблемой села является сильная подверженность земель к ветровой и водной эрозии.
- Сильная подверженность к засухам и другим природным катаклизмам отрицательно сказывается на развитии сельского хозяйства и экономического развития села в целом.
- Дорожная инфраструктура села является весьма неразвитой и требует серьезных инвестиций в реконструкцию дорог как в селе, так и между соседними населенными пунктами

Рекомендации

- Более тесное сотрудничество с соседними селами в целях внедрения межмуниципальных проектов в области развития инфраструктуры, сбора и сортировки ТБО, ликвидации стихийных мусорных свалок и т.д.

- Использование выгоды от своего географического расположения и установление более тесных экономических и социальных связей с приграничными районами Украины и Румынии в т. ч. для развития туризма
- Создание при финансовой поддержке различных программ курсов по изучению государственного языка
- Организация ежегодного регионального гастрономического и этнографического фестиваля для привлечения туристов из Молдовы и других стран, и продвижения местной продукции
- Идентификация потенциальных инвесторов и спонсоров для проектирования и прокладки водопроводных и канализационных сетей, строительства очистных сооружений

4. Стратегия социально-экономического развития

4.1. Видение сообщества к 2028 году

К 2028 году село Чишмикой - экологически чистый, с высоким уровнем жизни населенный пункт на юге Молдовы, с развитым бизнесом и сельским туризмом, ориентированный на использование передовых технологий, привлечение инвестиций, сохранение и развитие местных традиций, где проживают доброжелательные, гостеприимные люди с большими возможностями для самореализации.

4.2. Стратегические направления

Стратегическое направление 1. Экономическое развитие путем поддержки малого и среднего бизнеса и создания рабочих мест

- | | |
|----------------------------------|---|
| Специфическая задача 1.1. | Создание благоприятных условий для потенциальных инвесторов и диверсификация местной экономики. |
| Специфическая задача 1.2. | Стимулирование предпринимательства и создание новых рабочих мест |
| Специфическая задача 1.3. | Создание условий для развития туризма |
| Специфическая задача 1.4. | Улучшение условий развития сельского хозяйства |

Стратегическое направление 2. Модернизация инфраструктуры и достижение благоприятной экологической среды

- | | |
|----------------------------------|--|
| Специфическая задача 2.1. | Эффективное управление твердых бытовых отходов. |
| Специфическая задача 2.2. | Расширение водопроводных и канализационных сетей с целью более полного охвата населения села |
| Специфическая задача 2.3. | Улучшение экологической обстановки и благоустройство села. |
| Специфическая задача 2.4. | Повышение энергетической эффективности публичных зданий |
| Специфическая задача 2.5. | Модернизация публичных санузлов в подведомственных учреждениях |

Стратегическое направление 3. Предоставление качественных социальных услуг

- Специфическая задача 3.1.** Улучшение качества медицинского обслуживания граждан
- Специфическая задача 3.2.** Предоставление качественных социальных услуг населению
- Специфическая задача 3.3.** Повышение уровня общественной безопасности в поселке

Стратегическое направление 4. Развитие культуры, молодежи и спорта

- Специфическая задача 4.1.** Развитие культуры и условий досуга населения села
- Специфическая задача 4.2.** Развитие услуг спорта
- Специфическая задача 4.3.** Развитие молодежной активности и молодежного волонтерского движения

Стратегическое направление 5. Повышение прозрачности в деятельности МПУ и вовлечение гражданского общества в процесс принятия решений.

- Специфическая задача 5.1.** Повышение профессиональных качеств и квалификации публичных служащих на местном уровне
- Специфическая задача 5.2.** Повышение прозрачности деятельности МПУ и повышение взаимодействия с гражданами
- Специфическая задача 5.3.** Улучшение взаимодействия с гражданским обществом и экономическими агентами

4.3. План действий

Стратегическое направление 1. Экономическое развитие путем поддержки малого и среднего бизнеса и создания рабочих мест

Специфическая задача 1.1. Создание благоприятных условий для потенциальных инвесторов и диверсификация местной экономики

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
1.1.1. Размещение на сайте примэрии информации об инвестиционной привлекательности села	2024–2028	• Примэрия / Администратор сайта	• На сайте примэрии открыта рубрика инвестиционной привлекательности 6000 просмотров в месяц	-	Управление экономики, НКО
1.1.2. Разработка путеводителя для инвесторов	2024–2025	• Примэрия / специалист по проектам, специалист по налогообложению	• 1 Разработанный и напечатанный путеводитель. Проинформированы 30 предпринимателей	20	Примэрия, НКО, Исполком, Агентство регионального развития
1.1.3. Создание побратимских связей с населенными пунктам Турции, Болгарии, Румынии, Украины, России и др. стран	2024–2028	• Примэрия, партнеры	• 2 Подписанные соглашения о побратимстве.	40	Примэрия, партнеры, НКО, экономические агенты
1.1.4. Создание реестра выходцев из села и установление тесных связей с диаспорой. (Форум/Ассоциация)	2024–2028	• Примэрия специалист по проектам, секретарь	• Созданы 1 реестр, 1 ассоциация, • Проведение 1 форума ежегодно. (50 человек)	40	Примэрия
1.1.5. Подведение воды в здание Противорадиационного Убежища (рынок и магазины)	2024–2026	• Примэрия, специалист по проектам, МП Имдат-Прим	• Подведен водопровод к зданию ПРУ	100	Бюджет предприятия, местный бюджет, НКО
1.1.6. Подведение воды и строительства санузла в здании бывшего правления колхоза	2025–2027	• Примэрия, специалист по проектам, МП Имдат-Прим	• Проведен водопровод, построен санузел в здании бывшего правления колхоза	300	Бюджет предприятия, местный, НКО

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
1.1.7. Создание производства кондитерских изделий с привлечением 30 рабочих мест как для женщин, так и для мужчин	2025-2028	Примэрия, Экономический агент	30 новых рабочих мест (женщин – 50%, мужчин – 50%)	Определение источника финансирования	Экономические агенты Донары, проекты для создания и развития бизнеса

Специфическая задача 1.2. Стимулирование предпринимательства и создание новых рабочих мест

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
2.1. Заинтересовать жителей села в открытии бизнеса: ежегодные информационные сессии	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	не менее 1 сессии в год. (женщин – 50%, мужчин – 50%)	-	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.2. Составление реестра ремесленников села	2024–2025	Примэрия, специалист по проектам	1 созданный реестр ремесленников	-	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.3. Возрождение и поддержка развития народных ремесел и их популяризация (видео/фото) продвижение в соцсетях (SMM), тренинги, study visit	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	2 организованных тренинга (женщин – 50%, мужчин – 50%)	140	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.4. Проведение различных ярмарок (ремесленников, сельхозпродукции, национальной кухни и др.) Оборудование для проведения ярмарок	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	2 организованные ярмарки в год	120	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.5. Информирование и консультирование потенциальных и действующих предпринимателей о действующих	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	не менее 2 сессий в год (женщин – 50%, мужчин – 50%)	-	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
программах для открытия и развития бизнеса. Оказание помощи при написании заявок					
2.6. Создание реестра свободных зданий и помещений	2024–2025	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 созданный реестр свободных зданий и помещений	-	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.7. Создание «женского кооператива» для изготовления изделий на продажу (организация производства сувениров)	2025–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 созданный кооператив женщин • Производство не менее 1 вида сувениров • Новые рабочие места для женщин (3-5 женщин)	300	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.8. Обустройство и оснащение крытого рынка	2024–2026	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 созданный крытый рынок Бенефициары - жители села 4544 человек (2 201 женщины и 2 343 мужчины)	500	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.9. Организация ознакомительных визитов для сотрудников примэрии и подведомственных учреждений, предпринимателей в другие города и регионы, страны	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• не менее 1 визита в год 20 человек (женщин – 50%, мужчин – 50%)	150	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.10. Создание бизнес-инкубатора на территории села	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 созданный бизнес-инкубатор на основе бывшего коммунального хозяйства и старых детских садов	1500	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.11. Задействование неиспользуемых зданий под производство и оказание другой экономической деятельности	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 2 используемых здания под производство и оказание другой экономической деятельности	900	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
2.12. Открытие гостиницы в национальном стиле	2025–2027	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 гостиница в национальном стиле	1500	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.13. Создание предприятия по оказанию бытовых услуг (ремонт мебели, ремонт обуви и одежды)	2025–2028	• Примэрия, Экономический агент	• 20 новых рабочих мест (женщин – 50%, мужчин – 50%)	Определение источника финансирования	Экономические агенты Донары, проекты для создания и развития бизнеса

Специфическая задача 1.3. Создание условий для развития туризма

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
1.3.1. Организация ежегодного регионального фестиваля с элементами гастрономии и этнографии	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 организованный фестиваль ежегодно	80/год	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты, Экономические агенты
1.3.2. Продвижение объектов достопримечательности и туристических объектов	2024–2025	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 разработанный буклет • 1 разработанное видео	300	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
1.3.3. Создание и содержание нового раздела на сайте Примэрии о достопримечательностях и туристической привлекательности села, страницы в соцсетях	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• Созданный раздел на сайте Примэрии о достопримечательностях и туристической привлекательности села,	50	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
1.3.4. Разработка местной геральдики	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 флаг • 1 герб • 1 гимн	50	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
1.3.5. Разработка туристического маршрута и туристической карты села	2024–2025	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 созданный туристический маршрут • 1 разработанная карта	30	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
1.3.6. Открытие туристического информационного центра	2024–2026	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 созданный центр на базе музей	250	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
1.3.7. Изготовление и установка дорожных указателей и информационных панно к туристическим объектам	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• Минимум 13 информационных панно к туристическим объектам	100	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
1.3.8. Разработка пешего маршрута по оврагам и другим достопримечательностям села	2025–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 созданный пеший маршрут • 1 площадка для обзора	600	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
1.3.9. Разработка велосипедного маршрута, в который включен Чишмикиой	2025–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 созданный велосипедный маршрут	60	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
1.3.10. Издание фотоальбома «Чишмикиой»	2024–2025	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 фотоальбом «Чишмикиой»	50	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
1.3.11. Создание арт-объекта на склоне из камня и др. материалов	2024–2025	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 арт-объекта на склоне	200	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
1.3.12. Реконструкция дороги к мемориалу жертвам голода (установка знака)	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• дорога к мемориалу жертвам голода реконструирована	600	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Специфическая задача 1.4. Улучшение условий развития сельского хозяйства

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
1.4.1. Развитие инфраструктуры для ирригации сельхозземель	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	1 разработанная и поданная заявка	3500	Региональный бюджет, проекты
1.4.2. Увеличить производство сыро-молочной продукции в области животноводства и создание новых рабочих мест	2024-2026	Экономический агент «Агро Сарп Тюль», Примэрия	- Открытие 1 цеха по переработке молочной продукции 10 новых рабочих мест (женщин – 50%, мужчин – 50%)	300	Экономический агент «Агро Сарп Тюль», Донары и национальные проекты
1.4.3. Установка солнечных панелей и обеспечение зеленой электроэнергией для эффективной работы системы орошения плантации павлонии (rowlonia) и фруктового сада	2025-2026	Экономический агент «Чебан Александр», Примэрия	- Установленная мощность (кВт) 40 га орошаемых насаждений - экономия бюджета экономического агента (%)	500	Экономический агент «Чебан Александр», Донары и национальные проекты
1.4.4. Создание производства по переработке, сушке и фасовке фруктов		Экономический агент «Чебан Александр», Примэрия	Открытие 1 цеха по переработке фруктов (сливы) (женщин – 50%, мужчин – 50%)	300	Экономический агент «Чебан Александр», Донары и национальные проекты

Стратегическое направление 2. Модернизация инфраструктуры и достижение благоприятной экологической среды

Специфическая задача 2.1. Эффективное управление твердых бытовых отходов

Действия / проекты		Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
2.1.1.	Ликвидация стихийных мусорных свалок	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 29 ликвидированных стихийных мусорных свалок	100	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.1.2.	Приобретение и установка контейнеров для пластика, бумаги, стекла, электротехники и др.	2025–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• минимум 8 пунктов раздельного сбора мусора	200	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.1.3.	Установка видеокамер для предотвращения выброса мусора	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• Минимум 4 установленных видеокамеры для предотвращения выброса мусора	100	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.1.4.	Организация конкурса «Лучшая улица» и «Лучший двор»	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 организованный конкурс в год Награждение 1 улицы и 1 домохозяйства	50	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.1.5.	Приобретение спецтехники для вывоза мусора и работ на полигоне	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 приобретённый мусоровоз на 8м3 • 1 многофункциональный трактор	2600	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.1.6.	Приобретение оборудования и спецодежды для работников по уборке мусора	2024–2025	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 набор инструментов • 3 набора спецодежды для работников	80	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Специфическая задача 2.2. Расширение водопроводных и канализационных сетей с целью более полного охвата населения села

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
2.2.1. Проектирование и строительство новых водопроводных сетей	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	30 км реконструированных водопроводных сетей (11,3 км реализованны) 503 домохозяйств, 1410-бенефициаров водопроводной сети (женщины - 784, мужчины - 626)	20000	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты (Satul European II)
2.2.2. Реконструкция и обновление скважин	2024–2025	Примэрия, специалист по проектам	4 обновлённых водонапорных башен 2 резервуара на скважинах	4000	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.2.3. Составление проектной документации канализационных сетей и очистных сооружений	2024–2026	Примэрия, специалист по проектам	1 разработанный проект	500	Местный бюджет, региональный бюджет
2.2.4. Строительство канализационных сетей и очистных сооружений этап 1	2026–2028	Примэрия, специалист по проектам	¼ села подключённая к сетям канализации 270 домохозяйств- 1150 бенефициаров канализационной сети (600 женщин -, мужчин -550)	10000	Местный бюджет, региональный бюджет
2.2.5. Строительство бювета для населения	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	1 функционирующий бювет - бенефициары установленного бювета для населения - жители села 4544 человек (2 201 женщины и 2 343 мужчины)	2000	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.2.6. Установка фильтров для очистки воды в учреждениях	2024–2026	Примэрия, специалист по проектам	7 публичных учреждений оснащены системой для очистки воды установленных 163 женщин 106 мужчин)	200	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
2.2.7. Разработка мер по обеспечению прибыльности и способности к самофинансированию МП "Имдат-Прим"	2024–2025	Примэрия, специалист по проектам	1 разработанный бизнес-план	30	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Специфическая задача 2.3. Улучшение экологической обстановки и благоустройство села

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
2.3.1. Проведение санитарных дней по уборке села	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	- Воспитание населения и повышение социальной ответственности 6 санитарных дней организованный в году	50	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.3.2. Санитарно-экологическое воспитание молодежи в учебных заведениях	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	2 семинара организованных ежегодно (женщины -мужчины 50/50)	-	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.3.3. Очистка от ила, углубление русла реки Кагул и укрепление дамб	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	10 км укрепленных дамб и углубленного русла 35 домов будут защищены от наводнения 69 детей, (девочек – 46, мальчиков 23) транспортированы в безопасности в детский сад	4500	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. лев	Потенциальные источники финансирования
			4544 жителей, 2 201 это женщины и 2 343 мужчины пользующиеся улучшенными условиями для передвижения в сообществе		
2.3.4. Благоустройство 2 парков села: * Центральный парк * Парк возле родника «Ана - Чешмя»	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	2 благоустроенных парка 1000 м2 тротуаров 20 скамеек 20 урн 20 фонарей 100 посаженных деревьев - Система орошения	2000	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.3.5. Проведение мероприятий по озеленению села	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	- Минимум 1 проведённое мероприятие по озеленению села в год - Минимум 500 посаженных деревьев в год	500	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.3.6. Ремонт и реконструкция местных дорог и тротуаров	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	5 км дорог в белом варианте 1 км дорог (асфальт/бетон) 5 км тротуаров (к школе и ул. Ренийская) - Строительство аллеи по ул. Пирогова	8000	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.3.7. Очистка и благоустройство родников	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	5 очищенных родников	200	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.3.8. Паспортизация колодцев и установка таблиц с указанием качества воды	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	30 колодцев с паспортом 240 пользователей колодцев (женщины мужчины 50/50)	80	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
2.3.9. Создание питомника по выращиванию саженцев	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• Питомник на 2 га земли	350	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.3.10. Посадка зеленных насаждений на склонах оврагов	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• Минимум 100 посаженных деревьев и кустарников в год	60	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Специфическая задача 2.4. Повышение энергетической эффективности публичных зданий и объектов

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
2.4.1. Реконструкция кровли ДДТ, музыкальной школы и спорт зала в здании бывшей гимназии	2024–2025	• Примэрия, специалист по проектам	• 1400 м2 реконструированной кровли • 314 бенефициаров (женщины - 166, мужчины - 148)	3700	Местный бюджет, региональный бюджет, Программа Мое Сообщества
2.4.2. Дополнение и улучшение системы уличного освещения, установка энергоэффективных и экономных ламп	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 2 км установленной системы уличного освещения • 4544 жителя (2 201 женщины и 2 343 мужчины)пользующиеся улучшенными условиями для передвижения населения и транспорта	600	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.4.3. Строительство солнечных станций для примэрии и публичных учреждений (примэрия)	2024–2028	• Примэрия,	• 4 учреждения с установленными фотоэлектрическими панелями • 14 кВт - установленная мощности в примэрии	6000	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты AIPA Посольство Литвы

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
			69 кВт - установленной мощности в детском саду		
2.4.4. Строительство солнечных станций для обеспечения электроэнергией водонапорные скважины снабжающие питьевой водой местное население	2024-2028	• Примэрия, специалист по проектам МП «Имдат – Прим»	• 5 скважин с установленными фотоэлектрическими панелями • 4544 жителей (2 201 женщин и 2 343 мужчин)	900000	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.4.5. Строительство парка солнечных панелей	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 17 га в аренде у компании „Navitas Energy SRL”	20000	Navitas Energy SRL
2.4.6. Утепление здания ДДТ и музыкальной школы, гидроизоляция	2024–2026	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 теплоизолированное здание ДДТ • 314 граждане (женщины - 166, мужчины - 148), пользователи услуг ДДТ	1000	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.4.7. Установка энергоэффективного отопления в библиотеке	2025–2027	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 установленная система отопления • 4544 жителей (2 201 женщин и 2 343 мужчин) пользователи услуг библиотеки	1800	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.4.8. Реконструкция крыши библиотеки и утепления потолка здания	2025–2027	• Примэрия, специалист по проектам	• Отремонтировано 800 м2 кровли	2000	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.4.9. Утепление здания и реконструкция кровли бывшего правления колхоза	2026–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• Отремонтировано 400 м2 кровли	1000	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.4.10. Замена системы отопления в лицее	2024–2026	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 установленная система отопления • 49 человек - персонал лицея (женщин - 42, мужчин - 7), школьники 309 (девочки - 142,	2000	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
			мальчики - 167) пользователи улучшенных услуг		
2.4.11. Установка энергоэффективного отопления в примэрии	2026–2028	Примэрия, специалист по проектам	1 установленная система отопления 22 персонала примэрии (женщины – 12, мужчины - 10) 4544 жителей (2 201 женщин и 2 343 мужчин)	600	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.4.12. Диверсификация систем отопления в публичных учреждениях (котлы на биомассе/тепловые насосы и др.)	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	4 учреждения с альтернативными системами отопления - Бенефициары женщины -40, мужчины – 47	1200	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Специфическая задача 2.5. Модернизация публичных санузлов в подведомственных учреждениях

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
2.5.1. Строительство внутреннего санузла в ДДТ	2025–2026	Примэрия, специалист по проектам	1 построенный внутренний санузел в ДДТ	400	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.5.2. Реконструкция публичного туалета за центральной остановкой	2024–2025	Примэрия, специалист по проектам	1 реконструированный санузел	400	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.5.3. Реконструкция внутреннего санузла в примэрии	2024–2025	Примэрия, специалист по проектам	1 реконструированный санузел	30	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
2.5.4. Реконструкция внутреннего санузла в лицее и строительство локальных очистных	2024–2025	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 реконструированный санузел • 1 установленная локальная система канализации	800	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.5.5. Строительство санузла в правлении колхоза	2024–2026	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 построенный санузел	400	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.5.6. Реконструкция туалета в районе рынка и стадиона	2024–2026	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 реконструированный санузел	400	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
2.5.7. Реконструкция Туалета у отделения почты	2024-2026	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 реконструированный санузел	400	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Стратегическое направление 3.

Предоставление качественных социальных услуг

Специфическая задача 3.1. Улучшение качества медицинского обслуживания граждан

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
3.1.1. Обеспечение центра здоровья квалифицированными семейным врачом	2024–2025	• Примэрия, специалист по проектам	• Выявление и трудоустройство в центре здоровья 1 семейного врача	-	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.1.2. Открытие кабинета физиотерапии и приобретение оборудования для физиотерапии	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 открытый кабинет физиотерапии	800	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.1.3. Привлечение специалистов узкого профиля (стоматолог)	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• Выявление и трудоустройство в центре здоровья 1 стоматолога	-	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.1.4. Ремонт внутренних помещений в пункте скорой помощи и строительства гаражей	2025-2026	• Центр скорой помощи, Примэрия	• 90м2 отремонтированной площади • построен гараж площадью 60 м2 • 10000 бенефициары медицинских услуг (женщины - 6000, мужчины - 4000)	2200	Государственный бюджет, Местный бюджет

Специфическая задача 3.2. Предоставление качественных услуг населению

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
3.2.1. Установка пандусов на входе во все публичные учреждения (лицей, ДДТ, почта)	2024–2026	• Примэрия, специалист по проектам	• 4 установленных пандуса в лицее, ДДТ, на почте,	60	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.2.2. Открытие социальной столовой	2024–2027	• Примэрия, специалист по проектам	• 1 функциональная социальная столовая на 30 человек	500	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
3.2.3. Создание социальной прачечной для социально-уязвимых слоев населения	2025-2026	- Примэрия, - Социальный ассистент	1 социальная прачечная 37 граждан из социально-уязвимых слоев бенефициары (30 – женщин, 7 – мужчин)	50	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.2.4. Реконструкция гаража для пожарной машины	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	1 гараж отремонтирован	2000	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.2.5. Благоустройство и модернизация летней сцены (теневого навеса, скамейки, тротуары) с раздвижными	2024–2026	Примэрия, специалист по проектам	1 Благоустроенная и модернизированная летняя сцена 2 построенные раздвижки (для мужчин и для женщин) 50 скамеек 200 м2 тротуаров	700	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.2.6. Замена электрической системы в лицее	2024–2026	Примэрия, специалист по проектам	1 замененная электрическая система в лицее	700	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.2.7. Приобретение автобуса для нужд села (ДК, спорт, лицей)	2025–2028	Примэрия, специалист по проектам	1 приобретённый автобус для нужд села (ДК, спорт, лицей) на 20 мест	800	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.2.8. Приобретение транспорта для нужд примэрии	2024–2025	Примэрия, специалист по проектам	1 приобретённый транспорт для нужд примэрии	400	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.2.9. Установка панно с графиком движения автобусов (часы/термометр)	2024–2026	Примэрия, специалист по проектам	1 установленная панно с графиком движения автобусов	30	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.2.10. Приобретение спецтехники (грейдер, бульдозер-скрепер,)	2025–2028	Примэрия, специалист по проектам	1 грейдер, 1 бульдозер-скрепер	4000	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
3.2.11. Ремонт и обновление детских и игровых площадок	2024–2025	• Примэрия, специалист по проектам	• 10 отремонтированных детских и игровых площадок	200	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.2.12. Внутренний ремонт помещения примэрии	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 311,1 м2 помещения примэрии отремонтировано	200	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.2.13. Улучшение материально-технической базы примэрии (социальный ассистент, архив и другие)	2024–2026	• Примэрия, специалист по проектам	• 10 единиц техники	200	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.2.14. Создание и оснащение ресурсного центра для детей с ООП при детском саде	2024–2026	• Примэрия, специалист по проектам	• Помещение на 100 м2 для ресурсного центра, для детей с ООП при детском саде	350	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.2.15. Установление табличек с названиями улиц села.	2027-2028	• Примэрия, специалист по проектам	• 75 улиц с. Чишмикиой	17	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.2.16. Обеспечение безопасности – на улицах села. Установка видеокамер	2024-2026	• Примэрия, специалист по проектам	• 6 улиц	24	Местный бюджет, региональный бюджет, проекты
3.2.17. Переименование улиц, создание комиссии по определению достойных уроженцев, села.	2026-2028	• Примэрия	-	-	-

Специфическая задача 3.3. Повышение уровня общественной безопасности в селе

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
3.3.1. Установка видеокамер в теоретическом лицее и ДДТ, детском саду	2024–2027	• Примэрия, специалист по проектам	• 3 системы видео наблюдения (в том числе наружного) в лицее и ДДТ, детском саду	160	Местный бюджет, проекты

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
3.3.2. Установка видеокамер на публичных объектах	2025–2028	Примэрия, специалист по проектам	1 система видео наблюдения на публичных объектах	200	Местный бюджет, проекты
3.3.3. Установка освещения и камеры в парке	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	1 система видео наблюдения в парке 1 система освещения в парке	400	Местный бюджет, проекты
3.3.4. Освещение на стадионе	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	1 система освещения на стадионе	400	Местный бюджет, проекты
3.3.5. Приобретение оборудования и спецодежды для пожарников	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам	3 набора спецодежды для работников	120	Местный бюджет, проекты
3.3.6. Реконструкция электросетей в центральном парке	2024-2025	Примэрия, электрик примэрии	Реконструирован участок электросети в центральном парке	6	Местный бюджет

Стратегическое направление 4. Развитие культуры, молодежи и спорта

Специфическая задача 4.1. Развитие культуры и услуг досуга населения села

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
4.1.1. Улучшение материально-технической базы культурных учреждений (орг. техника)	2024–2025	Примэрия, НКО, исполком	6 единиц приобретённой оргтехники - Световое оформление для ДК 1 подвесной проектор 10 комплектов петличных микрофонов 1 колонка 2 камеры для ДК и музея	200	Исполком, НКО, Местный бюджет
4.1.2. Участие в культурных фестивалях регионального, национального и международного значения.	2024–2028	Примэрия, ДК, музей, лицей, детский сад, ДДТ НКО,	Участие в 6 культурных фестивалях регионального, национального и международного значения	250	НКО, управление культуры
4.1.3. Создание помещения для хранения экспонатов (гаражи сзади спортзала)	2024–2026	Примэрия, специалист по проектам, руководитель музея	1 созданное помещение для хранения экспонатов	300	НКО, управление экономики и туризма
4.1.4. Создание этнокультурной гагаузской усадьбы для туристов на базе старых домов.	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам, руководитель музея	1 созданная усадьба	1000	НКО, управление экономики и туризма
4.1.5. Проведение культурно- массовых мероприятий на территории села	2024–2028	Примэрия, ДК	5 культурно - массовых мероприятий проведённых ежегодно на территории села	400	Местный бюджет

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
			1 мобильная сцена для проведения мероприятий		
4.1.6. Утвердить должность звукооператора в ДК	2024–2026	Примэрия, ДК	1 утверждённая должность	60/год	Местный бюджет

Специфическая задача 4.2. Развитие услуг спорта

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
4.2.1. Установка системы отопления в спорт зале бывшей гимназии (филиал ДЮСШ Вулкэнешть)	2024–2026	Примэрия, специалист по проектам местный совет	1 установленная система отопления в спорт зале гимназии	400	Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты
4.2.2. Проведение массовых спортивных праздников и турниров.	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам местный совет	Минимум 2 мероприятия в год	150	Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты
4.2.3. Реконструкция стадиона, (ограждение, беговые дорожки, велодорожки и посадочные места для зрителей, реконструкция мини футбольного поля) прыжковая яма	2024–2028	Примэрия, специалист по проектам местный совет	1 стадион 3 беговые дорожки, 3 велодорожки 150 посадочных мест для зрителей 1 реконструированное мини поле 1 прыжковая яма	4000	Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты
4.2.4. Строительство скейт парка (ролики, скейты, выдача желающим)	2025–2028	Примэрия, специалист по проектам местный совет	1 скейт парк	2700	Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты
4.2.5. Поощрение призеров по спорту	2024–2028	Примэрия, специалист по	Количество поощрённых призовых мест	100	Местный бюджет, управление

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
4.2.6. Строительство мини спортивного поля в лицее	2024–2028	проектам местный совет • Примэрия, специалист по проектам местный совет	• 1 мини спортивное поле в лицее	600	молодежи и спорта, проекты Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты
4.2.7. Организация выездов и экскурсий для молодежи	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам местный совет	• 2 экскурсии для молодежи в год	100	Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты
4.2.8. Оснащение молодёжного центра оргтехникой и мебелью	2024–2027	• Примэрия, специалист по проектам местный совет	• 3 единицы оргтехники • 5 единиц мебели	50	Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты
4.2.9. Реконструкция и оснащение спорт зала в лицее	2024–2027	• Примэрия, специалист по проектам местный совет	• 1 реконструированный и оснащенный спортивным инвентарем спортзал в лицее	600	Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты
4.2.10. Реконструкция полуподвального помещения в ПРУ для раздевалки для спортсменов	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам местный совет	• раздевалки для спортсменов	400	Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты
4.2.11. Установка комплекса турников и брусьев на стадионе/школе для занятий work-out	2024–2026	• Примэрия, специалист по проектам местный совет	• 2 комплекса турников	300	Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты
4.2.12. Реконструкция спортивной площадки на территории ДДТ (Детского Дома Творчества)	2024-2025	• Примэрия, ДДТ	• 1 спортивная площадка с мягким покрытием и забором • 260 бенефициаров спортивной площадки на территории ДДТ (женщины - 120, мужчины - 140)	600	Местный бюджет, проекты

Специфическая задача 4.3.

Развитие молодежной активности и молодежного волонтерского движения

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
4.3.1. Помещение для молодежного центра	2024–2027	• Примэрия, специалист по проектам местный совет	• 1 помещение для молодежного центра	1000	Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты
4.3.2. Поиск специалиста по делам молодежи, проведение молодежных мероприятий	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам местный совет	• 1 специалист по делам молодежи	80	Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты
4.3.3. Поддержка существующих инициативных групп и НПО	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам местный совет	• 3 активные НПО	200	Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты
4.3.4. Поощрение молодежных достижений	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам местный совет	• Количество поощрённых • Число мероприятия	100	Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты
4.3.5. Приобретение оборудования для проведения дискотек (шар, свет)	2024–2028	• Примэрия, специалист по проектам местный совет	• 2 (шар, свет)	60	Местный бюджет, управление молодежи и спорта, проекты

Стратегическое направление 5. Повышение прозрачности в деятельности МПУ и вовлечение гражданского общества в процесс принятия решений**Специфическая задача 5.1.**

Повышение профессиональных качеств и квалификации публичных служащих на местном уровне

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
5.1.1. Участие в программах по обмену опытом и стажировкам на национальном и международном уровне для работников примэрии и подведомственных учреждений	2024–2028	• Примэрия, местный совет	• ежегодно организованны не менее 3 визитов по обмену опытом	30/год	Местный бюджет
5.1.2. Участие в тренингах, семинарах, и курсах повышения квалификации для сотрудников	2024–2028	• Примэрия, местный совет	• ежегодно не менее 10 человек проходят обучение на курсах повышения квалификации	30/год	Местный бюджет, Программа Мое Сообщества

Специфическая задача 5.2. Повышение прозрачности деятельности МПУ и повышение взаимодействия с гражданами

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
5.1. Публикация решений местного Совета, профильных комиссий, распоряжений Примара	2024–2028	• Примэрия, секретарь совета, администратор сайта	• Все решения местного Совета опубликованы на actelocale.gov.md и на сайте примэрии	-	-
5.2. Сотрудничество с другими масс-медиа с целью освещения деятельности МПУ	2024–2028	• Примэрия, администратор сайта	• 150 материалов опубликованы ежегодно	-	-
5.3. Активное вовлечение граждан в обсуждение и решение проблем на местном уровне	2024–2028	• Примэрия, секретарь совета, советники	• не менее 4 организованных публичных слушаний ежегодно	-	-
5.4. Создание единого окна в здании примэрии	2024-2026	• Примэрия, секретарь совета, советники	• Предоставление справок для 4544 жителей, 2 201 женщин и 2 343 мужчин.	150	Местный бюджет, Гранты

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
2.5. Увеличение ставки специалиста по привлечению инвестиций	2024–2025	• Примэрия, местный совет	• 1 утвержденная штатная единица	50/год	Местный бюджет

Специфическая задача 5.3. Улучшение взаимодействия с гражданским обществом и экономическими агентами

Действия / проекты	Период	Ответственное лицо (лица)	Показатели реализации	Сметная стоимость, тыс. леев	Потенциальные источники финансирования
5.3.1. Создание общественных советов / инициативных групп при Примэрии	2024–2025	• Примэрия, секретарь, специалист по проектам	• 1 созданный общественный совет по развитию населённого пункта	-	-
5.3.2. Создание местного экономического совета при примэрии	2024–2025	• Примэрия, секретарь, специалист по проектам	• 1 созданный совет по экономическому развитию населённого пункта	-	-
5.3.3. Создание рабочей группы по мониторингу внедрения стратегии развития	2024–2024	• Примэрия, секретарь, специалист по проектам	• 1 созданная рабочая группа по мониторингу внедрения стратегии развития	-	-

4.3. План и структура мониторинга и оценки

Структура мониторинга и оценки описывает субъекты, участвующие в процессе мониторинга и оценки, и их роли, уровни мониторинга и оценки, а также систему показателей для каждого уровня, которые измеряют прогресс (эффективность), результат (эффект и воздействие интервенций).

Внедрение Стратегии социально-экономического развития — это процесс, основанный на широком участии, и требует совместных усилий МПУ, гражданского общества или жителей, а также местного частного сектора.

В процесс внедрения Стратегии будут вовлечены несколько субъектов, каждый из которых играет определенную роль:

1. Местное публичное управление (местный совет, примар, примэрия)
2. Жители села
3. Гражданское общество
4. Экономические агенты
5. Внешние структуры (исполнительный комитет, правительство, побратимые муниципалитеты, международные организации).

Внедрение Стратегии можно условно разделить на 4 этапа в соответствии с процессами и факторами:

- **Утверждение ССЭР.** На этом этапе Стратегия развития будет обсуждаться на публичных слушаниях, организованных примэрией. После консультаций с общественностью и корректировки с учетом поступивших предложений и рекомендаций Стратегия будет представлена на утверждение местного совета. После утверждения Стратегии местный совет будет координировать подготовку квартальных или годовых планов действий (по мере необходимости и в зависимости от имеющихся ресурсов) по реализации Стратегии в соответствии со Стратегическим планом действий.
- **Реализация ССЭР** будет осуществляться путем выполнения конкретных действий и проектов, вытекающих из Стратегического плана действий. Для каждого действия или проекта в плане действий указывается период реализации (продолжительность), ответственные лица и партнеры, которые будут осуществлять проект. Также будут определены и обеспечены источники финансирования проектов, предлагаемых к реализации.
- **Мониторинг ССЭР.** В течение периода реализации ответственные за выполнение плана действий будут отчитываться о завершении мероприятий, проектов и достижении конкретных целей. Мониторинг проектов, действий и стратегий будет осуществляться с помощью установленных показателей реализации (которые являются показателями выхода и результата в зависимости от ситуации). В случае выявления отклонений от Стратегического плана действий будут инициированы меры по исправлению или корректировке плана.
- **Оценка и обновление ССЭР.** По инициативе КВС будут проводиться процессы оценки стратегии с целью определения прогресса в достижении целей и необходимости обновления документа для корректировки мероприятий или включения новых приоритетов.

Процесс мониторинга Стратегии включает в себя ряд мероприятий, направленных на отслеживание хода реализации Стратегии.

Мониторинг реализации Стратегии будет осуществляться Комиссией по Внедрению Стратегии (далее - КВС).

КВС будет создано решением местного совета со статусом общественной комиссии при местном совете и примэрии, в составе которой будет обеспечено представительство всех заинтересованных сторон, участвующих в развитии:

- Местный совет (председатели специализированных консультативных комитетов или советники)

- Представители примэрии (примар, 2–3 специалиста)
- Бизнес-сообщество
- Образовательные учреждения (директора образовательных учреждений)
- Неправительственные организации (представители экологических, социальных, правозащитных, молодежных НПО и т. д.)
- Граждане (группа должна быть представительной и включать молодежь, людей, находящихся в неблагоприятном положении, пропорциональное количество женщин и мужчин, представителей различных социальных или этнических групп).

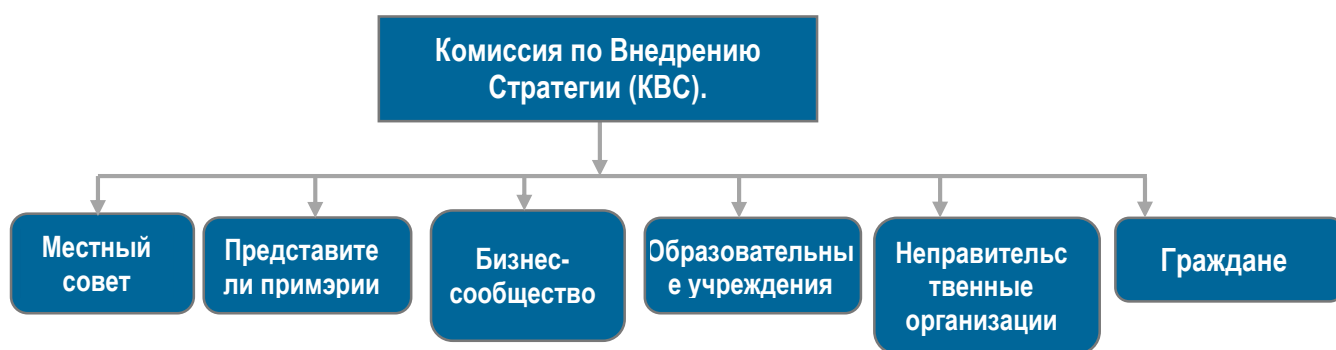


Рисунок 6. Институциональная структура для мониторинга и реализации ССЭР

Основные обязанности КВС по реализации стратегии заключаются в следующем:

- Планирование действий
- Разработка и содействие принятию решений о действиях по реализации стратегии
- Координация деятельности по реализации мероприятий и проектов в области развития
- Координация деятельности по привлечению альтернативных финансовых источников для реализации выявленных проблем
- Мониторинг выполнения плана действий
- Подготовка отчетов и их представление Местному совету
- Оказание технической и консультативной помощи по всем направлениям
- Подготовка и обсуждение приоритетных проектов развития
- Анализ решений по различным вопросам жизни села
- Разработка и инициирование изменений в стратегии
- Подготовка исследований и проектов развития и т. д.

КВС будет осуществлять свою работу на заседаниях, которые будут проводиться не реже одного раза в 6 месяцев.

Важную роль в реализации стратегии играет местный совет, который будет непосредственно отвечать за мониторинг и оценку выполнения Плана действий. Компетенции местного совета будут сосредоточены на:

- Координация деятельности по вовлечению населения в реализацию проектов
- Содействие постоянному диалогу с жителями, обеспечение прозрачности деятельности МПУ
- Поощрение волонтеров в различных видах общественной деятельности
- Стимулирование и координация сотрудничества участников сообщества в достижении общих целей Стратегии
- Партнерство с МПУ, НПО, экономическими агентами в реализации, мониторинге и оценке Плана действий Стратегии.

Процессы, подлежащие мониторингу, будут сосредоточены на следующих аспектах:

1. Действия: как действия и проекты, включенные в план действий, были реализованы в соответствии с поставленными целями;	2. Вложенные ресурсы: человеческие, материальные, финансовые, информационные, временные и т. д.;	3. Период/время: были ли действия выполнены или нет в указанный период
---	---	---

Для проведения мониторинга КВС будет использовать набор показателей, данные по которым необходимо собирать во время и после реализации проекта.

Индикаторы — это количественные или качественные переменные, которые служат простым и надежным средством измерения результатов и отражения изменений в результате реализации стратегии. Различие между этими двумя типами показателей основано на ценности: количественные показатели выражаются в числовом или процентном выражении, в то время как качественные показатели могут измерять восприятие, удовлетворенность бенефициаров.

В процессе мониторинга приоритет будет отдаваться использованию показателей, включенных в план действий стратегии, и, при необходимости, этот список будет дополнен показателями на уровне воздействия, результата или продукта (в зависимости от ситуации), которые будут собираться с помощью инструментов мониторинга.

Среди используемых инструментов мониторинга наиболее доступными могут быть:

- **Документальный анализ** – изучение таких документов, как: отчеты, протоколы, записи, административные базы данных в МПУ, документы финансовой отчетности.
- **Опрос** – применение структурированной анкеты с ограниченным числом закрытых вопросов для небольшой группы (около 50–75 человек), либо в онлайн-формате, либо в форме интервью, либо путем физического заполнения бенефициарами.
- **Интервью** – применение набора вопросов, направленных на получение технических ответов и информации от отдельных лиц и групп с целью проверки гипотез или описания социально-гуманитарных явлений. Интервью основываются на наборе вопросов, задаваемых отдельным представителям целевой группы, отобранным с учетом их знаний и опыта в интересующей их теме.
- **Фокус-группы** – применение набора вопросов, специфичных для целевых групп (около 8–12 участников, отобранных по схожим критериям), которые знакомы с обсуждаемыми проблемами. Участниками могут быть как бенефициары, так и команда реализации, Руководящий комитет. Цель может заключаться в сравнении точек зрения бенефициаров или проверке предположений.
- **Наблюдения на месте/поездки на места** – метод сбора и проверки информации путем наблюдения на месте. Цель посещения - зафиксировать прогресс в соответствии с подтверждающей документацией. Однако в ходе посещения могут быть изучены и другие качественные параметры - например, приверженность бенефициаров реализации проекта.

Хотя для обеспечения точности собранных данных рекомендуется разнообразить инструменты сбора данных (например, подтверждать выводы, основанные на качественных данных, с помощью различных инструментов и количественных данных), назначенный сотрудник по мониторингу КВС выберет оптимальные методы, которые могут быть использованы. Инструменты сбора данных будут структурированы таким образом, чтобы обеспечить сбор показателей, включенных в стратегию. Приведенная ниже таблица представляет собой образец листа мониторинга плана действий.

Таблица 18. Лист мониторинга плана действий

Действия, меры, проекты (из плана действий)	Показатели реализации	Единица измерения	Базовый уровень (2023)	Конечный целевой уровень (2028 г.)	Зарегистрированный уровень				
					2024	2025	2026	2027	2028
Стратегическое направление 1. ...									
Специфическая цель 1.1. ...									
1.1.1. ...									
Стратегическое направление п. ...									
Специфическая цель п.1. ...									
п.1.1. ...									

Для обеспечения эффективности мониторинга и оценки рекомендуется создать базу данных (наиболее простой и доступный вариант - Excel), которая обеспечит качественное управление данными и последующее формирование различных отчетов. Регулярные отчеты являются основным продуктом мониторинга и содержат описание этапа процесса реализации стратегии.

Отчетность о реализации стратегии в результате процессов мониторинга будет осуществляться путем подготовки и представления исполнителями в КВС отчетов о выполнении Плана действий и конкретных задач. Ежегодно КВС будет представлять Местному совету отчет об оценке реализации Стратегии.

Таблица 19. Основные показатели отчета о проверке и обзоре

Мониторинг объектов	Обработчик/	Отчет	Описание
Достижение целей	Получатель	Полугодовые/годовые отчеты	Отчет, основанный на анализе, опросах жителей для оценки влияния реализации стратегии
Реализация мероприятий, проектов	КВС и Местный совет	Полугодовой отчет или после завершения деятельности	Отчеты, представленные исполнителями о реализации мероприятий, проектов

Оценка - сложный процесс, требующий ресурсов и времени, но обеспечивающий тщательный анализ, направленный на выявление, количественную оценку и демонстрацию эффективности и результативности (на основе фактических данных) достигнутых результатов и произведенных изменений, объясняющий основные механизмы, повлиявшие на эти результаты. Оценка реализации стратегии будет проводиться КВС.

Оценка в случае с ССЭР позволяет понять, в какой степени были достигнуты цели, насколько эффективным был процесс, насколько актуальными были мероприятия, насколько устойчивыми являются результаты.

Оценку реализации Стратегии рекомендуется проводить как в ходе реализации (в середине срока), так и в конце реализации Стратегии, в качестве итогового мероприятия, которое позволит сформировать выводы и рекомендации на следующий период и будет осуществляться посредством анализа показателей развития.

Оценка будет основываться, прежде всего, на всей информации, собранной в ходе мониторинга (регулярные отчеты, административные данные и статистическая информация, по мере необходимости).

Уровень достижения результатов того или иного мероприятия/меры/проекта можно проанализировать с двух точек зрения:

- I. Степень достижения показателей запланированных действий оценивается по критериям: **Не достигнуто, Начато, Частично достигнуто, Достигнуто**;

Действие	Возможная ситуация	Заключение/рейтинг по реализации мероприятий
Действия с показателями и без них	Если мероприятие носит постоянный характер и не достигнуто ни одного количественного показателя	Не достигнуто (0%)
	Если мероприятие носит разовый характер, она была начата, но все количественные показатели были достигнуты на 1-30%.	Начато (1–30%)
	Если мероприятие носит разовый характер и все количественные показатели достигнуты на 31–80%.	Частично достигнуто (31–80%)
	Если мероприятие носит разовый характер и все количественные показатели достигнуты на 81–100%.	Достигнуто (81–100%)

* Для улучшения видимости для каждого индикатора может быть использована своя цветовая гамма.

- II. Соблюдение сроков завершения мероприятий, оцениваемое по критериям: **"Срок соблюден", "Срок просрочен", "В процессе"**. В то же время для мероприятий, которые не входят в компетенцию местных властей или уже не актуальны для реализации, использовался термин **"Неактуальное"**.

Типология сроков реализации мероприятий, изложенных в Плане	Возможные ситуации	Заключение/оценка своевременности
Действия с показателями и без них	Если срок соблюден	Срок соблюден
	Если крайний срок является постоянным	В процессе
	Если срок превышен или действие не было выполнено	Срок просрочен
	Если действие не имеет значения	Неактуальное

* Для улучшения видимости для каждого индикатора может быть использована своя цветовая гамма.

Для генерализации результатов мониторинга и подготовки отчета об оценке рекомендуется использовать приведенную ниже типовую таблицу:

Таблица 20. Таблица отчета об оценке

Действия, меры, проекты (из плана действий)	Период реализации запланировано	Степень достижения	Срок	Описание достижений / причин недостижений / другие комментарии
Стратегическое направление 1. ...				
Специфическая цель 1.1. ...				

1.1.1.		Не достигнуто	Срок просрочен	
1.1.2.		Достигнуто	Срок соблюден	
Стратегическое направление п. ...				
Специфическая цель п.1. ...				
п.1.1.		Начато	Срок просрочен	
п.1.2.		Частично достигнуто	В процессе	

Оценка будет дополнена информацией и данными, собранными с помощью дополнительных инструментов, таких как: анкеты (для сбора качественной информации) о мнении граждан, или интервью/фокус-группы/семинары и консультации для изучения конкретных явлений/препятствий или ситуаций, связанных с реализацией стратегии.

Выбор инструментов в процессе оценки зависит от наличия ресурсов, которые могут быть выделены на эту работу, и масштабов оценки. Результаты оценки будут включены в отчет, который будет представлен и обсужден в КВС. Резюме отчета об оценке представлено в таблице ниже:

Таблица 21. Примерная структура отчета о мониторинге и оценке

Глава/раздел	Ключевые моменты
Предисловие	• Что представляет собой документ. • Контекст и период, в котором проводилась оценка. • Дата подготовки отчета об оценке • Авторы отчета
Резюме	• Резюме отчета об оценке, представленное таким образом, чтобы составить общий раздел (т. е. содержащее всю ключевую информацию, без ссылок на основной текст отчета).
Контекст разработки	• Общие сведения о стратегии местного развития (когда она была подготовлена, основные цели, охватываемый период времени, общий бюджет, другая соответствующая информация). • Другая информация, необходимая для понимания местного контекста.
Цели и задачи оценка	• Цель оценки: почему она была проведена, как она будет использована. • Задачи оценки.
Методология Оценка	• Описание использованных методов и методик оценки и их обоснование в связи с каждым вопросом оценки. • Описание ключевых элементов оценки - конкретные и общие вопросы оценки, критерии оценки, показатели. • Источник данных (первичные и вторичные), методы сбора данных (анкетирование, интервью, фокус-группы, тематические исследования и т. д.; размер и критерии отбора выборки). • Описание основных ограничений и трудностей, с которыми пришлось столкнуться, и меры, принятые для их компенсации.
Выводы по реализации ССЭР	• Конкретные меры, принятые ответственными органами власти для реализации действий, запланированных в ССЭР. • Ресурсы, выделенные на реализацию запланированных действий. • Результаты, полученные в результате реализации мероприятий. • Преимущества для целевых групп.

Глава/раздел	Ключевые моменты
	• Проблемы, которые возникли и повлияли на достижение ожидаемых результатов.
Выводы, рекомендации и уроки извлеченные уроки	• Краткое изложение общих выводов по результатам оценки. • Представление рекомендаций по каждому вопросу оценки и общих рекомендаций (за исключением вопросов оценки, по которым не было дано конкретных рекомендаций). • Представление извлеченных уроков с возможностью их применения в будущем.

Обновление Стратегии может быть проведено по инициативе КВС в нескольких ситуациях, таких как:

- В результате рекомендаций и результатов процессов оценки, особенно если отчеты свидетельствуют об отклонениях от Плана действий или слабом прогрессе в реализации Плана действий;
- Когда истекает срок реализации Стратегии;
- В случае появления новых потребностей на местном уровне или новых приоритетов, перенесенных в национальные стратегии, которые должны быть интегрированы и отражены в Стратегии.

В процессе обновления рекомендуется учитывать профиль населенного пункта, в частности, обновлять основные социально-экономические показатели для подтверждения выводов.

После обновления документ пройдет через тот же процесс стратегического планирования и консультаций с общественностью, прежде чем будет предложен Совету для утверждения.

Риски и препятствия реализации

Эффективной реализации мероприятий, предложенных в Стратегии развития, может помешать наличие определенных рисков и препятствий для реализации. Риски и препятствия, связанные с реализацией Стратегии развития, можно разделить на две категории: внутренние и внешние.

Таблица 22. Риски и препятствия реализации

ОБЛАСТЬ	ОПИСАНИЯ
Внутренние риски и препятствия	
Управление реализацией стратегии	• Конфликты интересов в связи с реализацией стратегии • Преобладание личных интересов • Ограниченные финансовые ресурсы • Отсутствие потенциала для привлечения инвестиций
Партнерство	• Неспособность местных органов власти работать с деловым сектором и • Сообщество • Равнодушие и не вовлеченность населения в поддержку деятельности • Отсутствие опыта и вовлеченности структур гражданского общества • Отсутствие участия международных партнеров
Экономическое развитие	• Отсутствие заинтересованности бизнес-сообщества в развитии местной экономической базы
Социальная	• Ограниченные ресурсы на социальное обеспечение • Продолжающееся обнищание населения • Трудовая миграция

ОБЛАСТЬ	ОПИСАНИЯ
Окружающая среда	Население не знает о последствиях загрязнения окружающей среды
Внешние риски и препятствия	
Политическая и правовая база	- Нестабильность политического курса - Противоречивость и нестабильность действующего законодательства
Отношения с внешними партнерами	- Отсутствие сотрудничества с районными и центральными органами власти - Непривлечение международных партнеров
Состояние экономики	- Низкий инвестиционный потенциал - Недоступность зарубежных рынков - Неразвитая бизнес-инфраструктура - Страновой риск.

Приложения

Приложение 1. Портфель проектов

Проектный лист 1.

Название проекта	Замена кровли и утепление фасада в здании ДДТ и муз. школы ()
Местоположение	С. Чишмикиой, ул. Пирогова № 72
Заявитель	Примэрия Чишмикиой
Партнеры	Программа Мое сообщество / USAID
Цель проекта	Улучшение материально-технических условий образовательных учреждений через замену кровли и утепление фасада в здании музыкальной школы и ДДТ
Краткое обоснование проекта	Проект направлен на повышение уровня технических условий функционирования, Здание было сдано в эксплуатацию в 1964 году, и из-за отсутствия на ней коньков, крыша обоих корпусов здания протекает, особенно когда сильные дожди. Проект имеет приоритетный статус, поскольку направлен на социальную модернизацию учебного заведения и окажет благоприятное воздействие на образовательный процесс. Откладывание проведения работ приведет к ухудшению состояния объекта, в том числе и в части сделанных инвестиций.
Необходимые мероприятия	1. Подготовка проектно-сметной и технической документации; 2. Проведение тендера по отбору подрядчика для выполнения инфраструктурных работ – achiziții.md 3. Заключение договора о технадзоре и авторском надзоре, запуск строительных работ с участием представителей сообщества; 4. Проведение строительных работ, 5. мониторинг качества работ; 6. информирование граждан о проекте
Ожидаемые результаты	• Модернизированная новая кровля • Более 170 детей, а также гости данных учебных заведений получают возможность посещать обновленный Муз. школу и ДДТ
Текущий статус проекта: (например, существует ТЭО, и т.д.)	Занятия проводятся в здании, где при сильных дождях есть угроза частичного обрушения потолка.
Предполагаемая продолжительность проекта: (месяцев)	Работы будут выполнены за 12 месяцев.
Ориентировочный бюджет и источники покрытия	3 млн. лей Фонды, местный бюджет. НКО.
Другие отметки (если есть)	-

Проектный лист 2.

Название проекта	Открытие социальной столовой
Местоположение	Село Чишмикиой, ул. Пирогова № 72
Заявитель	Примэрия Чишмикиой
Партнеры (если есть)	-
Цель проекта	Повышение потенциала местного сообщества для обеспечения социальной интеграции жителей из социально уязвимых слоев населения села Чишмикиой.
Краткое обоснование проекта	В селе Чишмикиой отсутствуют условия для оказания социальных услуг социально уязвимым слоям населения. Решение данной проблемы возможно путем создания мультифункционального центра. Данный центр ответит потребностям населения в оказании социальных услуг и позволит местным органам власти реализовать свои местные политики в области социальной защиты наиболее уязвимых слоев населения
Необходимые мероприятия	1. оформление необходимой документации 2. подготовка здания 3. оснащение оборудованием и техникой 4. подбор персонала 5. диверсификация источников финансирования
Ожидаемые результаты	Социально – уязвимые слои населения получают возможность социальной интеграции путем предоставления услуг социального предприятия.
Текущий статус проекта: (например, существует ТЭО, и т.д.)	На сегодняшний день отсутствуют условия для оказания помощи социально – уязвимым слоям населения
Предполагаемая продолжительность проекта: (месяцев)	за 10 месяцев.
Ориентировочный бюджет и источники покрытия	500 тыс. лей Местный бюджет, спонсоры, НКО
Другие отметки (если есть)	

Проектный лист 3.

Название проекта	Модернизация центрального парка и центрального стадиона.
Местоположение	С. Чишмикиой, ул. Пирогова 72
Заявитель	Примэрия Чишмикиой
Партнеры (если есть)	-
Цель проекта	Модернизация и благоустройства центрального парка и центрального стадиона, что позволит достижение 100% доступности к стадиону и парку в с. Чишмикиой к 2027 году.
Краткое обоснование проекта	Одна из острых проблем в с. Чишмикиой – обеспечение доступности к стадиону и центральному парку. Для проектирования центрального парка и центрального стадиона в соответствии с действующими нормами необходимы дополнительные вложения, которых в местном бюджете нету.
Необходимые мероприятия	1. Составление проекта на реконструкцию парка и стадиона. 2. Организация тендера по выполнению внутренних работ (общестроительные работы, ограждение стадиона, установка стульев, силовая электрика и освещение, охрана и сигнализация,. 3. Благоустройство центрального парка и центрального стадиона 4. Закупка необходимого оборудования.
Ожидаемые результаты	К концу 2027 года около 300 детей получат возможность посещать центральный парк и центральный стадион с. Чишмикиой
Текущий статус проекта: (например, существует ТЭО, и т.д.)	Центральный парк и центральный стадион находится в плохом состоянии
Предполагаемая продолжительность проекта: (месяцев)	Работы будут выполнены за 12 месяцев.
Ориентировочный бюджет и источники покрытия	2 000 000 лей Грант, местный бюджет, Региональный бюджет, НКО
Другие отметки (если есть)	

Проектный лист 4.

Название проекта	Создание геопарка на базе Оврага
Местоположение	С. Чишмикой, ул. Пирогова 72
Заявитель	Примэрия Чишмикой
Партнеры (если есть)	-
Цель проекта	Формирование конкурентноспособного туристического продукта через создание и развитие туристических объектов и инфраструктуры
Краткое обоснование проекта	В селе Чишмикой находится уникальный природный объект, обнажающий породы глины палеозойского периода, образовавшиеся 300 млн лет назад. Одним из приоритетных направлений развития села является повышение степени улучшения эстетического состояния и изучение возможности использования местных достопримечательностей в качестве туристических объектов и их
Необходимые мероприятия	1. Очистка оврага от мусора 2. Подготовка и регистрация необходимых документов 3. Разработка маршрутов пеших прогулок (с метками, указателями, стоянками); 5. Создание информационных панно на территории туристической зоны «Геопарк» с описанием истории возникновения и особенностями местности 6. Внедрение проекта 7. Разработка стратегического плана развития геопарка
Ожидаемые результаты	Улучшение эстетического вида Оврага, увеличение количества туристов в населенный пункта и сохранение природного наследия
Текущий статус проекта: (например, существует ТЭО, и т.д.)	На сегодняшний день объект загрязнен мусором и отсутствует инфраструктура, привлекающая туристов
Предполагаемая продолжительность проекта: (месяцев)	Работы будут выполнены за 9 месяцев.
Ориентировочный бюджет и источники покрытия	900 тыс. лей Грант, местный бюджет, Региональный бюджет, НКО
Другие отметки (если есть)	